



# **СОВЕТ ДЕПУТАТОВ ГОРОДСКОГО ОКРУГА ПОДОЛЬСК МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

## **РЕШЕНИЕ**

**От 28 ноября 2019 г. № 65/3**

**Об утверждении Стратегии социально-экономического развития  
муниципального образования «Городской округ Подольск Московской  
области» на период до 2030 года**

Руководствуясь Федеральным законом от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Федеральным законом от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», постановлением Правительства Московской области от 28.12.2018 № 1023/45 «О Стратегии социально-экономического развития Московской области на период до 2030 года», Уставом муниципального образования «Городской округ Подольск Московской области»,

**Совет депутатов Городского округа Подольск решил:**

1. Утвердить Стратегию социально-экономического развития муниципального образования «Городской округ Подольск Московской области» на период до 2030 года.
2. Направить настоящее решение Главе Городского округа Подольск для подписания и обнародования.
3. Контроль за выполнением настоящего решения возложить на постоянную депутатскую комиссию по вопросам перспективного развития территории, муниципальной собственности и земельным отношениям (Ушанева Л.В.).

**Первый заместитель  
Председателя Совета депутатов  
Городского округа Подольск**

**Глава Городского округа  
Подольск**

**Л.В. Ушанева**

**Н.И. Пестов**



**СТРАТЕГИЯ**  
**социально-экономического развития муниципального образования**  
**«Городской округ Подольск Московской области»**  
**на период до 2030 года**

**I. Общие положения**

Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Городской округ Подольск Московской области» (далее – Городской округ) на период до 2030 года (далее – Стратегия) разработана в соответствии с Федеральным законом от 28.06.2014 №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Стратегией социально-экономического развития Московской области на период до 2030 года, утвержденной постановлением Правительства Московской области от 28.12.2018 №1023/45, Уставом муниципального образования «Городской округ Подольск Московской области», постановлением Администрации Городского округа Подольск от 29.12.2017 №2279-П «Об утверждении Порядка разработки, корректировки, осуществлении мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Городской округ Подольск Московской области».

Стратегия является документом стратегического планирования на долгосрочный период.

Стратегия разработана в целях определения приоритетов, целей и задач социально-экономического развития Городского округа, согласованных с приоритетами и целями и задачами социально-экономического развития Российской Федерации и Московской области.

Система приоритетов, направлений, целей и задач социально-экономической политики Городского округа, определенных в Стратегии, является ориентиром долгосрочного развития.

Основные понятия, используемые в Стратегии, применяются в значениях, определенных действующим законодательством.

Разработка Стратегии осуществлялась на основе анализа устойчивых тенденций социально-экономического развития Городского округа, а также с учетом результатов социально-экономического развития 2014-2018 годов.

## II. Комплексный анализ социально-экономического развития

Городской округ Подольск находится в центральной части Московской области к югу от Москвы, и граничит с Ленинским муниципальным районом (на севере), Чеховским муниципальным районом (на юге), городским округом Домодедово (на востоке), Троицким и Новомосковским Административными округами города Москвы (на западе поселения Щаповское, Рязановское, Десеновское, Клёновское).

Площадь территории Городского округа – 33911 га.

Городской округ в настоящее время - округ с развитой инфраструктурой, крупный транспортный узел, один из промышленных, культурных и духовных центров Подмосковья, где сохранилось много памятников исторического и культурного наследия.

В границах Городского округа проходят федеральные автомобильные дороги: на западе - автодорога М-2 «Крым», на юге – Московское Малое Кольцо, «Москва-Подольск-Калужское шоссе» (Варшавское шоссе), региональные автодороги «Москва-Серпухов» (Симферопольское шоссе), «Москва - Малоярославец - Рославль». По территории Городского округа проходит Московская железная дорога «МЖД» Курское направление, которая является составной частью транспортно-коммуникационного каркаса Московской области.

Городской округ сегодня:

- второй по численности населения в Московской области (328,7тыс.жителей);
- первый в регионе по численности работающих на крупных и средних предприятиях (в экономике крупного и среднего бизнеса трудятся более 85 тыс.человек);
- четвертый по объемам выпуска промышленной продукции, что составляет более 4,5% объемов промышленной продукции Московской области;
- восьмой по розничному товарообороту (за 3 года товарооборот увеличился на 11млрд.рублей, введено более 18 тыс.кв.метров торговых площадей);
- девятый по прибыли и инвестициям в основной капитал (за 5 лет инвестировано в основной капитал более 170 млрд.рублей).

Достигнутые значения основных показателей социально-экономического развития Городского округа в 2014-2018годах приведены в Приложении №1 к настоящей Стратегии.

Городской округ входит в число муниципалитетов-лидеров региона и занимает 10-ю позицию в рейтинге. Показатели социально-экономического развития территории имеют устойчивую динамику роста. Сохраняются опережающие темпы экономического роста по отгрузке товаров по промышленным видам деятельности (индекс 115,1%, что на 5,7% выше, чем в среднем по Московской области) и инвестициям (рост более, чем в 2 раза).

На территории Городского округа осуществляют деятельность 59 крупных и средних организаций в сфере обрабатывающих производств, 10 крупных и средних организаций в сфере обеспечения электроэнергией, газом и паром, 4 организации в сфере водоснабжения, водоотведения, организации сбора и утилизации отходов, 20 крупных и средних организаций в сфере строительства, 166 крупных и средних организаций в сфере оптовой, розничной торговли и ремонта автотранспортных средств, 26 организаций в сфере транспортировки и хранения, 8 организаций в сфере деятельности гостиниц и общественного питания, 10 крупных и средних организаций в области информатизации и связи, в сфере финансовой и страховой деятельности – 21

организация, операции с недвижимым имуществом осуществляет 25 организаций, деятельность профессиональную, научную и техническую – 20 организаций.

Драйвером экономики Городского округа является промышленность, на долю которой приходится более 70% отгрузки.

Наиболее высокие темпы отмечены по видам деятельности: ремонт и монтаж машин и оборудования (индекс 148,0%), производство электрического оборудования (индекс 132,5%), производство химических веществ и химических продуктов (индекс 131,0%), деятельность полиграфическая и предоставление услуг в этой области (индекс 122,2%), производство пищевых продуктов (индекс 109,6%). В лидерах по отгрузке ПАО «ЗИО-Подольск», ОА «ОКБ «Гидропресс», ОАО «ЗИО», ООО «МПЗ «Ремит», ЗАО «Пуратос», ООО «Народный пластик», Филиал «Архбум».

Ежегодно обновляется и расширяется номенклатура выпускаемой продукции. На промышленных предприятиях Городского округа выпускаются: оборудование для тепловой и атомной энергетики, нефтехимической и газовой промышленности, кабели, эмальпровода, электромонтажные изделия, цемент, огнеупоры, пластмассовые трубы и профили, стеклопакеты, продукция, используемая в целях обороноспособности страны, глубоководные насосы, продукция пищевой и перерабатывающей промышленности, фармацевтическая, медицинская, косметическая продукция, кухонная и офисная мебель, строительные материалы и строительная продукция, архитектурный декор, трубы и алюминиевые профили, полиграфическая продукция, противопожарное оборудование и средства защиты, бытовая химия, чистящие и моющие средства, фильтры водоподготовки и водоочистки, детские развивающие игры и мягкие игрушки и др.

Новый импульс развитию экономики дает расширение рынков сбыта, ориентированных на экспорт. В Городском округе экспортные поставки осуществляют более 120 организаций, включая предприятия малого бизнеса. Основные торговые партнеры - Белоруссия, Индия, Иран, Китай, Армения, Вьетнам, Финляндия, Болгария, Черногория, Сербия, Пакистан, Польша, Венгрия, Словакия. Расширена география экспортных поставок в такие страны, как КНР, Монголия, Ирак, Германия; Королевство Саудовская Аравия, Республика Бангладеш, Турция, Куба и др.

Крупнейшими экспортерами являются ПАО «ЗИО-Подольск», АО ОКБ «Гидропресс», ЗАО «КСПЗ», АО «Би-энд-Би», ОАО НП «Подольскабель».

Все большую значимость в социально-экономическом развитии играют предприятия, размещенные на промплощадках, в складских комплексах, относящиеся в основном к малому бизнесу. Порядка 15% численности работающих Городского округа трудятся на 1700 предприятиях промплощадок и порядка 17% на 337-ми предприятиях складирования.

Развитие предприятий малого бизнеса и микропредприятий в предшествующей пятилетке играло ключевую роль.

На сегодняшний день в Городском округе насчитывается свыше 15,5 тысяч субъектов МСП, в том числе более 8,5 тысяч индивидуальных предпринимателей, 5 крестьянско-фермерских хозяйств, где трудятся порядка 56 тыс. человек. По количеству субъектов МСП Городской округ занимает 3 место среди городских округов Московской области.

Большое значение для развития малого бизнеса имеет государственная поддержка. В 2018 году за счёт средств областного и местного бюджетов субсидии получили 11 предприятий на общую сумму 12 млн. рублей. Предприниматели частично компенсировали затраты, связанные с модернизацией производства и в области социального предпринимательства.

Оптовая и розничная торговля обеспечивают порядка 20% оборота организаций.

Объём розничной торговли является индикатором покупательской способности граждан, по этому показателю Городской округ за 5 лет переместился с 15-ой позиции на 8-ую, а по освоению инвестиций – с 14 места на 9.

Важными «точками роста» экономики и центрами притяжения инвестиций являются индустриальные парки «Коледино» и «Валищево» и технопарки «Сынково» и «Подолье». Общая площадь индустриальных парков и технопарков составляет более 553 га. Процент заповняемости парков составляет 66,6%, что превышает средний показатель по Московской области (50%). В индустриальные парки и технопарки привлечено 127 резидентов, численностью работающих 3775 человек. Наличие 156 га свободной площади в индустриальных парках и технопарках позволит привлечь новых инвесторов, увеличить объём инвестиций и создать новые рабочие места, увеличивая и налоговые доходы. Начата реализация таких значимых инвестиционных проектов, как ООО «Вайлдберриз», ООО «Европос групп», ЗАО БКК «Коломенский», ООО «ИндастриалСити», ООО «Гипфель», ООО «АПК Русский рыбный мир», ООО «ВЕРОККО», АО «Фэктори - ГУТЭ ВЭТЭР». Результат реализации проектов оценивается привлечением порядка 15 млрд. руб. инвестиций в экономику Городского округа и открытием более 5000 рабочих мест.

За предшествующую пятилетку создано 18452 рабочих места, из них в 2018 году привлечено 350 новых резидента и создано 3402 рабочих мест.

Рынок труда Городского округа Подольск интегрирован в единый рынок труда Городского округа, Московской области и Москвы.

Открытие новых рабочих мест уже привело к снижению миграционных потоков. В 2015 году маятниковая миграция составляла более 30 тыс. человек, в 2018 году снизилась до 15 тысяч. Всего в Городском округе трудится порядка 154, 9 тыс. человек.

В последние годы наблюдается тенденция снижения уровня регистрируемой безработицы, что вызвано как динамичным развитием экономики, так и оттоком части трудовых кадров в Москву и Московскую область. По итогам 2018 года численность зарегистрированных безработных составила 1051 человек, что в 1,5 раза меньше, чем в 2015 году, уровень безработицы - 0,59%. Негативным фактором является структурная безработица, вызванная несоответствием квалификации соискателей структуре предложений на рынке труда.

Для сокращения трудовой миграции требуется не только открытие новых предприятий, но и создание новых рабочих мест с конкурентоспособным уровнем оплаты и условиями труда.

Близость Городского округа представляется как преимущество в части близости обширного трудового рынка, востребованности в высококвалифицированных кадрах, так и негативную сторону.

Транспортно-логистические центры, построенные из-за близости крупнейшего рынка сбыта товаров, которым является Москва, в значительной степени привели к перегруженности транспортных магистралей, что требует больших финансовых вложений на развитие инженерной и транспортной инфраструктуры. Грузовой транзитный поток через Городской округ многократно вырос, в том числе и за счет ограничительных мер на въезд на территорию Москвы грузового транспорта.

Активное строительство жилья, спрос на которое существенно возрос в начале 2000-х годов, привело к повышению плотности застройки территорий, что существенно снизило качество среды проживания.

Предельная нагрузка на инфраструктуру, развитие промышленности и высокая концентрация населения негативным образом влияют на экологическую ситуацию, а именно на увеличение вредных выбросов в атмосферный воздух, увеличение нагрузки на очистные сооружения, увеличение объемов вывозимого бытового и промышленного мусора.

Специфика исторически сложившихся в Городском округе сфер промышленности в области тепловой и атомной энергетики обуславливает проблемы обеспечения радиационной безопасности от техногенного и естественного облучения. Использование имеющегося природного потенциала невозможно без привлечения инвестиций в природоохранные мероприятия для минимизации экологических рисков.

Негативным фактором близости Москвы является и стагнационное развитие туристического и развлекательного бизнеса, а также культурно-парковых зон и зон отдыха. В Городском округе недостаточно используется имеющийся культурно-исторический потенциал для развития отрасли туризма, что связано как с недостаточно развитой туристической инфраструктурой, так и с недостаточным продвижением, маркетингом Городского округа как туристического центра.

Обеспечение устойчивого развития территории невозможно без эффективной и действенной системы местного самоуправления. Среди положительных моментов в данном отношении необходимо отметить наличие среднесрочного финансового планирования в муниципальном образовании, муниципальных программ, опыта использования программно-целевых методов управления, наличие многофункциональных центров оказания государственных и муниципальных услуг.

### **III. Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз развития Городского округа Подольск до 2030 года (SWOT-анализ)**

Определение Стратегии развития Городского округа зависит от объективной оценки внутренних (сильных (S) и слабых (W) сторон) и внешних (возможностей (O) и угроз (T) факторов, влияющих на развитие городского округа и определения сценарных условий.

К ключевым сильным сторонам Городского округа относятся:

- выгодное экономико-географическое положение, близость к Москве-крупнейшему рынку сбыта продукции;

- близость к крупным транспортным узлам, аэропортам, железнодорожным вокзалам;
- развитая промышленная инфраструктура;
- наличие высококвалифицированных трудовых ресурсов;
- развитая социальная инфраструктура;
- развитый рынок жилья;
- социально-политическая стабильность.

К ключевым слабым сторонам следует отнести:

- структурный дисбаланс рынка труда, что способствует оттоку рабочей силы в Москву и росту трудовой миграции из соседних регионов и стран СНГ;
- высокий уровень инвестиционных издержек на приобретение земельных участков, строительство, обеспечение энергетическими ресурсами;
- недостаточный уровень инновационной активности на предприятиях;
- высокий уровень износа жилищно-коммунальной инфраструктуры;
- существенное отставание от Москвы по качеству жизни;
- предельная нагрузка на дорожную сеть из-за несоответствия развития транспортной инфраструктуры темпам строительства складских комплексов вблизи столицы.

Геоэкономическое и геополитическое положение Городского округа предполагает значительную зависимость от развития Московского региона и расширения Москвы в юго-западном направлении. Данный внешний фактор обуславливает как расширение возможностей для развития Городского округа, так и увеличение рисков социально-экономического развития Городского округа.

Основные возможности Городского округа связаны с расширением перспектив промышленного, логистического и инновационного развития, в том числе за счет более дешевых факторов производства: более низкого уровня средней заработной платы при достаточно высоком качестве трудовых ресурсов, наличия готовых инвестиционных площадок в индустриальных парках, технопарках и промышленных зонах.

Отрицательный фактор в среднесрочной перспективе – возможное усиление оттока трудовых ресурсов в связи с большим разрывом в средней заработной плате с Москвой и рост маятниковой миграции, при которой налоги от трудовой деятельности подольчан будут поступать в бюджет Москвы, но сохранится спрос на получение муниципальных услуг на территории Городского округа. Расширение Москвы с высокой долей вероятности приведет к росту транспортной загруженности Варшавского шоссе и, как следствие, снижению транспортной доступности.

Общая политическая стабильность создает условия для реализации долгосрочных планов социально-экономического развития.

Однако, изменения федерального законодательства, в том числе связанные с перераспределением полномочий по уровням государственного управления и местного самоуправления, могут привести к снижению влияния муниципального образования на развитие экономики и социальной сферы в Городском округе, а также к снижению возможностей Московской области по финансовой поддержке механизмов, стимулирующих экономическое развитие, в связи с необходимостью выполнения социальных обязательств. В частности, передача учреждений здравоохранения на региональный уровень повышает ответственность Московской области за данную отрасль

социальной сферы и минимизирует степень участия муниципалитета в развитии здравоохранения.

Проблема нарастающего дефицита трудовых ресурсов, которая в настоящее время может быть решена на основе привлечения мигрантов, также представляет определенные угрозы дальнейшего развития Городского округа. Сложившийся разрыв в уровне доходов может привести к тому, что отток высококвалифицированных кадров из Городского округа в Москву будет численно компенсироваться притоком менее квалифицированных и социально неустроенных мигрантов (в том числе из стран ближнего зарубежья), не обеспеченных жильем. Такое изменение социальной структуры в долгосрочной перспективе может привести к росту социальной напряженности и преступности.

В этом случае промышленный имидж Городского округа будет негативно сказываться на его привлекательности (в т.ч. туристической), а также на возможности развития в Городском округе более технологичных производств, сферы услуг, подразумевающих высокие требования к качеству трудовых ресурсов.

В целом, проведенный SWOT-анализ показывает, что в настоящее время в Городском округе наряду с сильными сторонами и возможностями развития существуют внутренние и внешние факторы, ограничивающие данные возможности. Проведенный анализ используется при определении сценариев социально-экономического развития городского округа на долгосрочную перспективу, в том числе при обосновании выбора оптимального сценария социально-экономического развития, позволяющего снизить степень влияния слабых сторон социально-экономического положения Городского округа, обеспечить максимальное использование возможностей и снизить вероятность перехода возможных угроз в область слабых сторон.

SWOT-анализ проведен в соответствии с аспектами устойчивого развития: экономического (1), экологического (2), социального (3) и институционального (4).

### **SWOT - анализ**

Сильные стороны (S)		Возможности (O)	
S - 1	Макроэкономическая устойчивость	O - 1	Наличие условий для развития приоритетных отраслей экономики
S - 1.1	Развитая промышленная инфраструктура	O - 1.1	Наличие крупных промышленных предприятий, реализующих собственные стратегии развития, инвестиционные проекты крупных корпораций
S- 1.2	Выгодное экономико-географическое положение, близость к крупнейшему рынку сбыта - Москве	O - 1.2	Наличие возможности для создания новых производственных мощностей перерабатывающего сектора экономики (экстенсивно используемые производственные площади старопромышленных зон)

S - 1.3	Сбалансированная бюджетная система, стабильно функционирующий банковский сектор	O - 1.3	Наличие условий и возможности для активизации предпринимательской деятельности, в том числе за счет реализации государственных и муниципальных программ
S - 1.4	Значительный инвестиционный потенциал, наличие свободных производственных площадей промышленных площадок и индустриальных парков	O - 1.4	Наличие инвестиционных предложений, подготовленных к реализации инвестиционных проектов
S - 1.5	Наличие высококвалифицированных трудовых ресурсов	O - 1.5	Повышение эффективности использования научного, научно-технического, инновационного потенциала
S - 2	Надежность в обеспечении топливом и энергоресурсами	O - 2	Наличие инвестиционных программ ресурсоснабжающих предприятий, развитие и повышения эффективности использования ресурсного потенциала
S - 2.1	Достаточность электрической мощности для обеспечения потребностей экономики и населения	O - 2.1	Наличие возможности для обеспечения дополнительной потребности экономики в электроэнергии, возникающей в результате роста промышленного производства на действующих предприятиях и создания новых производственных мощностей
S-2.2	Высокий уровень очистки сточных вод и находящийся в пределах многолетних среднегодовых значений уровень радиационного фона	O - 2.2	Совершенствование правового регулирования в области охраны окружающей среды и экологической безопасности
S - 3	Развитая производственная и социальная инфраструктура	O - 3	Поэтапная реализация концепции «умный город»
S - 3.1	Транспортное сообщение с Москвой и крупными центрами Подмосковья, устойчивая работа наземного транспорта, обеспечивающая	O - 3.1	Продвижение и реализация проекта развития скоростного метро, скоростного трамвая, транспортно-логистической системы

	пассажирские перевозки		
S - 3.2	Развитый рынок жилья	O - 3.4	Наличие условий для малоэтажного жилищного строительства и МКД, направленных на сокращение объемов ветхого и аварийного жилья, улучшения технического состояния коммунальных сетей, в том числе за счет реализации государственных и муниципальных программ.
S - 3.3	Достаточно стабильная работа объектов социально-культурной инфраструктуры	O - 3.5	Наличие возможности для повышения качества жизни населения (особенно - сельского), в том числе за счет реализации муниципальных программ, предусматривающих строительство и реконструкцию объектов социально-культурной инфраструктуры, улучшения торгового и бытового обслуживания
S - 4	Социально-политическая стабильность	O - 4	Возможность осуществления долгосрочного стратегического планирования
S - 4.1	Преимущество социально-экономической политики, эффективное взаимодействие с Правительством Московской области	O - 4.1	Наличие и дальнейшее развитие нормативной правовой базы, нацеленной на создание эффективной системы стратегического управления, стимулирование инвестиционной и инновационной деятельности хозяйствующих субъектов, повышение уровня и качества жизни населения
S - 4.2	Стабильная социально-политическая обстановка, отсутствие значимых политических и социально-трудовых конфликтов, спокойные межнациональные отношения	O - 4.2	Дальнейшее развитие механизмов социального партнерства взаимодействия институтов гражданского общества

Слабые стороны (W)		Угрозы (T)	
W - 1	Недостаточно диверсифицированная структура экономики	T - 1	Угроза ухудшения экономической конъюнктуры
W - 1.1	Невысокая доля высокотехнологичных и инновационных производств	T- 1.1	Преобладание импортных, более доступных товаров на внутреннем рынке
W - 1.2	Значительная зависимость общей экономической ситуации, внешнеполитических факторов, импортируемого сырья	T - 1.2	Нестабильная ситуация по изменению курсов валют, отсутствие долгосрочных реалистичных прогнозов по стабилизации на внешнем рынке
W - 1.3	Высокий по отношению к соседним регионам (Тульской и Калужской обл.) уровень инвестиционных издержек в промышленную сферу	T - 1.3	Снижение спроса со стороны внешних и внутренних рынков на отечественную промышленную продукцию
W - 1.4	Профессиональные диспропорции спроса и предложения на рынках труда	T- 1.4	Угроза усиления тенденции роста дефицита квалифицированных кадров по рабочим и инженерным специальностям
W - 1.5	Неразвитая инфраструктура финансового рынка, недостаток средне - и долгосрочных ресурсов банковской системы, высокий уровень риска кредитования реального сектора экономики, слаборазвитые фондовый и страховой рынки	T - 1.5	Угроза возобновления кризисных явлений в производственном секторе экономики в связи с резким обострением с обеспеченностью финансовыми ресурсами (спад производства, сокращение рабочих мест, рост скрытой безработицы, снижение реальных доходов населения и другие
W - 2	Низкий уровень экологической культуры в экономике и обществе	T - 2	Угроза ухудшения экологической обстановки
W – 2.1	Высокая степень износа основных фондов жилищно-коммунальной инфраструктуры,		Угроза усиления вероятности для возникновения чрезвычайных ситуаций в жилищно-коммунальном комплексе, в

	производственных фондов энергоемких предприятий		отраслях промышленности, в том числе рост производственного травматизма, обусловленного дальнейшим ухудшением состояния основных производственных фондов
W – 2.2	Недостаточное финансирование природоохранных и природо-восстановительных мероприятий со стороны государства и предприятий	T – 2.2	Угроза потери эффективности государственного управления и контроля (надзора) в области охраны окружающей среды
W – 2.3	Рост объемов образования отходов производства и потребления при низком уровне их утилизации, связанный, в том числе с дефицитом объектов обработки	T – 2.3	Накопление экологического ущерба
W - 3	Недостаточный уровень инвестиционной активности о стороны частного капитала в развитие социальной инфраструктуры	T - 3	Снижение доступности социальных услуг для населения
W - 3.1	Высокая стоимость жилья и низкая его доступность для молодых семей	T – 3.1	Снижение мотивации к трудоустройству в Городском округе для молодых специалистов производственной сферы, сферы образования, здравоохранения, культуры
W - 3.2	Территориальные диспропорции обеспеченности социальными учреждениями	T - 3.2	Низкая доступность организаций социальной инфраструктуры для инвалидов и других маломобильных групп населения
W - 4	Недостаточно высокая эффективность системы муниципального управления	T - 4	Угроза ухудшения социально-экономической и политической ситуации

#### IV. Сценарии реализации Стратегии

С учетом влияния внешних и внутренних факторов, региональных тенденций развития, а также макроэкономических условий, характерных для развития российской экономики, можно выделить три сценария социально-экономического развития Городского округа в долгосрочной перспективе - консервативный, базовый (инвестиционный) и целевой.

1. Консервативный сценарий характеризуется умеренными темпами роста экономики в долгосрочной перспективе за счет развития как уже существующих, так и новых промышленных предприятий и реализации существующих инвестиционных проектов. Вместе с тем предусматривается диверсификация экономики за счет умеренного развития транспортной инфраструктуры, туризма и сферы услуг.

Сценарий предполагает действия Администрации Городского округа, направленные на улучшение инвестиционного климата. Однако с учетом общего приоритета промышленного развития в рамках данного сценария инвестиционная составляющая экономики останется незначительной.

Внешние геополитические факторы сохранят свое влияние, и при сохранении жестких условий заимствования капитала в периоде до 2030 года ожидается пониженная инвестиционная активность и дефицит финансовых ресурсов.

При данных внешних условиях социально-экономическое развитие будет носить инерционный характер с преобладанием консервативных подходов к управлению развитием экономики и невысокими темпами роста макроэкономических показателей.

Статус Городского округа как промышленного центра Подмоскovie несколько снизит привлекательность Городского округа как историко-культурного и туристического.

Сохранится проблема разрыва уровня средней заработной платы в Городском округе по сравнению с Москвой, что послужит продолжением тенденции оттока высококвалифицированных кадров и снижению качества трудовых ресурсов.

Реализация консервативного сценария не позволит в полной мере решить стратегические задачи.

2. Базовый (инвестиционный) сценарий характеризуется усилением инвестиционной направленности экономического роста, созданием современной транспортной инфраструктуры и высокотехнологичных производств, вовлечением старопромышленных территорий в инновационные производственные и социальные проекты, поддержку малого и среднего бизнеса в долгосрочной перспективе.

Сценарий базируется на совместной деятельности науки и производства на основе внедрения высоких технологий в промышленность, в том числе в малый бизнес, инфраструктуру Городского округа, реализации политики импортозамещения в долгосрочной перспективе. С учетом того, что рост экономики будет приводить к дополнительной потребности в трудовых ресурсах, предприятия и организации будут вынуждены увеличивать эффективность деятельности за счет автоматизации производственных и вспомогательных процессов, что приведет к увеличению количества

высокопроизводительных рабочих мест и увеличению доли высокотехнологичных предприятий.

Минимизация оттока высококвалифицированных трудовых ресурсов возможна и на основе существенного повышения качества городской среды.

При реализации данного сценария ожидается, что на предприятиях различных отраслей экономики будет происходить реконструкция и перевооружение производств с ориентацией на внедрение экологически безопасных и энергосберегающих технологий, что приведет к снижению как абсолютных, так и удельных показателей воздействия на окружающую среду.

По мере ускорения роста доходов населения, а также расширения потребительского кредитования ожидается более активное восстановление потребительского спроса, чем в базовом сценарии.

Вместе с тем, сценарии консервативного и инвестиционного развития не позволят в полном объеме достичь параметров, определенных в указах Президента Российской Федерации.

3. Целевой сценарий развития соответствует ориентирам долгосрочной государственной социально-экономической политики Российской Федерации и реализуется с помощью максимального использования потенциала всех имеющихся факторов экономического роста, активизации привлечения в экономику как внутренних, так и внешних инвестиций и исполнением направлений базового (инвестиционного) сценария.

Укрепление связей между наукой и производством, использование высокотехнологичного оборудования, применение передовых технологий будут сопровождаться высокими темпами роста производительности труда, снижением энергоемкости экономики, увеличением объемов выпускаемой продукции и экспорта инновационной продукции.

Улучшение в сфере человеческого капитала будет происходить за счет позитивных изменений в социальной политике и улучшения демографических показателей. Увеличение инвестиций в сфере здравоохранения позволит перейти к высокотехнологичной медицине и улучшить медицинское обслуживание населения, повысить уровень рождаемости, обеспечить снижение смертности, в том числе мужчин трудоспособного возраста.

Рост уровня жизни населения и структурные изменения в экономике повлекут за собой увеличение притока высококвалифицированных кадров в экономику Городского округа.

В качестве основного сценария долгосрочного социально-экономического развития Городского округа, в соответствии с параметрами которого определены количественные значения целевых показателей достижения целей социально-экономического развития, принимается целевой сценарий (Приложение №2 к настоящей Стратегии).

## **V. Стратегическое видение.**

### **Система целей и приоритетных направлений развития**

Стратегическое видение социально-экономического развития Городского округа

основывается на приоритетах, определенных в указе Президента Российской Федерации от 07.05.2018 №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (далее – указ Президента Российской Федерации № 204), направлениях развития, определенных национальными проектами, комплексной оценке долгосрочных прогнозов развития основных сфер деятельности, анализе конкурентных преимуществ Городского округа, а также оценке рисков, ограничений и возможностей.

Приоритеты, цели и задачи социально-экономического развития Городского округа согласованы с приоритетами и целями социально-экономического развития Российской Федерации и Московской области.

Реализация Стратегии позволит достичь к 2030 году роста промышленного производства и услуг, инвестиционной активности, снижения маятниковой трудовой миграции, роста реальных доходов населения.

Стратегия направлена на каждого конкретного жителя Городского округа. Основная задача органов местного самоуправления в рамках Стратегии - предоставить населению широкие возможности для работы (в качестве наемного работника или предпринимателя) с высоким уровнем дохода и обеспечить современные потребности каждого конкретного человека в комфортном жилье, досуге, образовании, спорте, культуре, получении медицинской помощи и т.д.

В рамках реализации приоритетного целевого сценария миссию Городского округа можно сформулировать следующим образом: «Подольск – динамично развивающийся, современный город, с богатым историческим прошлым, комфортный для проживания, ведения бизнеса и отдыха».

Главная цель Стратегии 2030 – обеспечение стабильного улучшения качества жизни подольчан на основе обеспечения устойчивого экономического роста.

Понятие «качество жизни» является ключевым элементом системы целей социально-экономической политики, имеет интегральный характер и определяется уровнем развития экономики, состоянием городской среды, включая экологическую составляющую, качеством и доступностью услуг организаций здравоохранения, образования, культуры и социального обслуживания населения. Существенное влияние на качество жизни оказывают уровень доходов граждан и показатели общественной безопасности, а также эффективность государственного и муниципального управления, возможности населения реализовывать свои законные права и интересы.

Структура системы целей состоит из главной цели Стратегии, приоритетных направлений социально-экономического развития, приоритетов в рамках каждого приоритетного направления, цели по приоритетному направлению, целевых задач и ключевых мероприятий по их решению.

Целевые показатели Стратегии:

1.рост реальной заработной платы населения составит в 1,3 раза к 2024году и в 1,7 раз к 2030 году;

2. увеличение ожидаемой продолжительности жизни до 78,2 лет к 2024 году и 80,2 лет к 2030 году;

3. увеличение доли населения, удовлетворенного качеством жизни до 60% к 2024 году и до 70% к 2030 году.

Для реализации миссии предлагаются следующие приоритетные направления развития, составляющие основу Стратегии:

- развитие человеческого капитала;
- экономическое развитие;
- комфортная городская среда.

## **VI. Приоритетное направление «Развитие человеческого капитала»**

Развитие человеческого капитала - это обеспечение условий для того, чтобы в Городском округе проживали здоровые, образованные, культурные, профессионально компетентные люди, способные генерировать новые идеи и формировать высокие доходы. Политика в области развития человеческого капитала затрагивает системы здравоохранения, образования, культуры, физической культуры и спорта, социальной поддержки и социального обслуживания населения. Между всеми этими системами существует тесная связь, которая обеспечивает высокое качество человеческого капитала. Совокупность индивидуальных человеческих капиталов людей, образует суммарный человеческий капитал. Привлечение, приумножение, сохранение человеческого капитала - главная задача в конкуренции территорий, поскольку при высоком уровне качества человеческого капитала проблемы создания и поддержания других капиталов (материального, природного, социального) и эффективной экономики будут решены.

Стратегической целью приоритетного направления по развитию человеческого капитала является обеспечение для жителей высоких стандартов качества жизни на основе высокотехнологичного современного здравоохранения, доступного конкурентоспособного образования и широкого спектра возможностей для самореализации, повышение защищенности населения от основных социальных рисков, формирование положительных демографических трендов.

Ключевые целевые показатели по данному приоритетному направлению:

- 1) увеличение ожидаемой продолжительности здоровой жизни до 67 лет;
- 2) увеличение суммарного коэффициента рождаемости до 1,65;
- 3) увеличение доли граждан, ведущих здоровый образ жизни;
- 4) увеличение до 55% доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом.

В рамках приоритетного направления по развитию человеческого капитала определены 5 приоритетов:

1. Демография
2. Здравоохранение
3. Образование
4. Культура
5. Гражданское общество и общественная безопасность.

## 1. Приоритет «Демография»

Городской округ Подольск – второй по численности муниципалитет в Московской области, на 1 января 2019 года в Городском округе проживает 328 701 человек.

Начиная с 2014 года, в демографической ситуации наметились положительные тенденции: численность населения росла не только за счет миграционного, но и за счет естественного прироста. За 5 лет родилось 22 375 детей, естественный прирост составил 1128 человек. Всего же численность населения за пятилетку увеличилась на 16655 человек.

Системный характер носит оказываемая помощь семье и детям. С 2014 года в Городском округе наблюдалась стабильная положительная динамика роста количества многодетных семей. При этом за 5 лет количество детей в многодетных семьях увеличилось почти в два с половиной раза: с 4456 до 10552 детей в 2018 году.

Однако в последние 2 года темпы прироста населения снизились, в 2018 году численность Городского округа увеличилась по сравнению с 2017 годом всего на 1140 человек и только за счет миграционного прироста, так как смертность превысила рождаемость: естественная убыль составила 317 человек. Причин для этого несколько:

- в связи со снижением темпов жилищного строительства миграционный прирост снизился более, чем в 4 раза, а по сравнению с 2013 годом – в 10 раз;

- экономическая ситуация 1990-х годов привела к резкому снижению рождаемости в конце 20 века;

- в настоящее время «дети девяностых» вошли в фертильный возраст, что повлияет на отрицательную динамику демографии и в ближайшие 5 лет.

Серьезным вызовом экономическому развитию Городского округа является демографический дисбаланс: если в 2006 году численность населения в трудоспособном возрасте составляла порядка 62%, то к концу 2018 года - 55%.

По итогам 2018 года численность пенсионеров почти в 1,4 раза превышает численность населения моложе трудоспособного возраста и составляет 48,8% от численности населения в трудоспособном возрасте. В структуре численности занятых в экономике доля работающих пенсионеров составляет 17%.

В среднесрочной перспективе значительно увеличится нагрузка на здравоохранение, пенсионное и социальное обеспечение.

Изменение в демографической структуре ведет к сокращению предложений рабочей силы на рынке труда, что может негативным образом сказаться на развитии экономики, поэтому требует соответствующих изменений в социальной сфере, особенно в сфере здравоохранения.

Демографическая политика, как составная часть общей социальной политики, направлена на увеличение рождаемости, сохранение и укрепление здоровья, увеличение продолжительности здоровой жизни, регулирование миграции.

Важнейшими компонентами здорового образа жизни, обеспечивают увеличение продолжительности жизни, в том числе здоровой, являются физическая культура и спорт.

Физкультурное движение Городского округа включает 9 муниципальных учреждений, осуществляющих спортивную подготовку, 41 коллектив физической культуры предприятий, учреждений и организаций, 5 муниципальных клубов физической подготовки по месту жительства, 13 организаций при спортивных сооружениях, 1 физкультурно-спортивный клуб инвалидов и 38 федераций и общественных организаций по видам спорта.

В рамках популяризации здорового образа жизни, развития массового спорта и увеличения количества жителей, систематически занимающихся физической культурой и спортом, ежегодно проводится более 1 400 физкультурных и спортивных мероприятий с общим охватом более 112 тысяч участников. В настоящее время систематически занимаются физической культурой и спортом более 39% от общей численности населения Городского округа.

В Городском округе функционируют 3 центра тестирования ГТО, используются лучшие объекты спортивной инфраструктуры, ряд спортивных объектов, находящихся на территории общеобразовательных школ и 3 мобильных комплекса ГТО для различных возрастных групп населения, в т.ч. для тестирования инвалидов и людей с ограниченными возможностями здоровья.

Целевой показатель: доля населения, систематически занимающихся физической культурой и спортом - 55%, планируется достичь путем проведения работы по вовлечению детей, подростков и молодежи в занятия физической культурой и спортом, проведения мероприятий, способствующих увеличению доли граждан, занимающихся в специализированных спортивных учреждениях, подготовки спортивного резерва в возрасте от 6 до 15 лет и детей в возрасте от 5 до 18 лет.

Цель: создание благоприятных условий для обеспечения естественного прироста населения, укрепления его здоровья и увеличения продолжительности здоровой жизни.

Задача 1. Повышение рождаемости, создание благоприятных условий для жизнедеятельности молодых семей и многодетных семей.

Ключевые мероприятия:

1.1.обеспечение доступности основных социальных благ для всех категорий населения, сохранение и развитие мер социальной поддержки для многодетных семей на муниципальном уровне:

- компенсация части родительской платы в дошкольные образовательные учреждения;
- индексация расходов на обеспечение полноценным питанием беременных женщин, кормящих матерей, а также детей в возрасте до трех лет;
- бесплатное питание в муниципальных общеобразовательных организациях;
- льготы по услугам по дополнительному образованию в образовательных учреждениях;

- льготы по оплате посещений детско-юношеских спортивных школ, платных клубных формирований (кружки, студии);
- бесплатное посещение муниципальных музеев;
- налоговые льготы по земельному налогу.

1.2. содействие занятости женщин, одиноких родителей, создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до 3-х лет:

- открытие дополнительных ясельных групп в муниципальных дошкольных образовательных учреждениях;
- оказание мер поддержки органами местного самоуправления некоммерческим социально-ориентированным организациям в сфере дошкольного образования;
- содействие самозанятости в сфере оказания услуг по присмотру и уходу за детьми;
- совершенствование мероприятий по профессиональной подготовке, переподготовке, обучению, в том числе дистанционно, повышению квалификации женщин в период отпуска по уходу за ребенком;
- содействие трудоустройству незанятых одиноких родителей, родителей, воспитывающих детей-инвалидов, многодетных родителей, женщин, осуществляющих уход за ребенком в возрасте до 3 лет.

1.3. улучшение жилищных условий молодых семей и многодетных семей:

- оказание мер муниципальной поддержки для улучшения жилищных условий молодых семей и многодетных семей, в том числе развитие системы ипотечного кредитования;
- обеспечение земельными участками многодетных семей.

1.4. создание благоприятных условий для жизнедеятельности семьи, рождения детей:

- проведение круглых столов и дискуссионных площадок на тему: «Материнство и детство»;
- разработка плана мероприятий совместно с организацией «Многодетные семьи», учитывая их потребности и интересы;
- организация и проведение цикла обучающих семинаров для девочек-подростков, находящихся в трудной жизненной ситуации.

Задача 2. Создание условий для активного долголетия, повышения качества жизни граждан старшего поколения.

Ключевые мероприятия:

2.1. совершенствование медицинской помощи гражданам старшего поколения:

- проведение мониторинга состояния здоровья, на основании данных профилактических осмотров (проводимых не реже одного раза в год);
- диспансерное наблюдение 100% пациентов, у которых выявлены заболевания и патологические состояния.

2.2. создание системы долговременного ухода за гражданами пожилого возраста:

- социальное обслуживание и медицинская помощь на дому, в полустационарной и стационарной формах с привлечением патронажной службы и сиделок;

- оказание помощи гражданам пожилого возраста и инвалидам, имеющим тяжелые ограничения жизнедеятельности;

- развитие сети социально-ориентированных некоммерческих организаций по оказанию социальных услуг.

2.3. вовлечение граждан старшего поколения в общественную и трудовую деятельность:

- организация мероприятий по профессиональному обучению и дополнительному профессиональному образованию лиц предпенсионного возраста, поддержка их занятости, повышение конкурентоспособности и трудовой мобильности на рынке труда;

- организация бесплатного обучения пожилых граждан на базе образовательных организаций и компьютерных классов для повышения компьютерной грамотности и адаптации к современным средствам коммуникации;

- развитие благотворительности и добровольческой (волонтерской) деятельности в интересах граждан старшего поколения на базе учреждений социального обслуживания;

- вовлечение граждан старшего поколения в добровольческую деятельность и волонтерскую деятельность, в том числе общественных помощников участковых уполномоченных полиции;

- реализация проекта «Активное долголетие».

Задача 3. Формирование системы мотивации граждан к ведению здорового образа жизни, создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом.

Ключевые мероприятия:

3.1. развитие массового спорта, повышение интереса населения Городского округа к физической культуре и спорту:

- увеличение количества проводимых физкультурных и спортивных мероприятий, направленных на продвижение здорового образа жизни, и охвата количества участников;

- организация широкой рекламной кампании по популяризации активного образа жизни и занятиям физической культурой и спортом;

- оказание мер социальной поддержки спортсменам, тренерам и специалистам, работающим в сфере физической культуры и спорта;

- разработка и реализация информационно-популяризаторских кампаний, физкультурно-оздоровительных программ в средствах массовой информации.

3.2. реализация Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (далее – ГТО):

- привлечение взрослого трудоспособного населения к выполнению нормативов видов испытаний (тестов) комплекса ГТО;

- создание условий для подготовки населения к выполнению нормативов комплекса ГТО.

3.3. подготовка спортивного резерва:

- увеличение количества занимающихся в муниципальных учреждениях подготовки спортивного резерва;

- повышение спортивного мастерства занимающихся, увеличение количества завоеванных медалей на соревнованиях различного уровня;

- совершенствование мотивации, в том числе путем повышения размера заработной платы работникам и руководителям подведомственных муниципальных учреждений подготовки спортивного резерва, основанное на использовании результат – ориентированного бюджетирования;

- укрепление материально-технической базы муниципальных учреждений подготовки спортивного резерва.

3.4. развитие высококачественной и доступной спортивной инфраструктуры:

- строительство новых физкультурно-оздоровительных комплексов (далее – ФОК), бассейнов, установка специализированных спортивных площадок и других спортивных объектов, а именно:

- 15-ти ФОК, (общая площадь 112500 кв.м);
- плоскостных сооружений (ориентировочная площадь 44400 кв.м);

- модернизация объектов существующей спортивной инфраструктуры;

- повышение уровня доступности и востребованности детско-юношеского спорта, эффективности подготовки спортивного резерва;

- доступность спортивных объектов для занятий физической культурой и спортом, развитие адаптивного спорта для лиц с ограниченными возможностями;

- строительство лыжероллерной трассы в поселке Дубровицы;

- модернизация школьных стадионов;

- приведение спортивных площадок к стандарту их использования согласно приказу министра физической культуры и спорта Московской области от 31.01.2019 № 24-15-П

«Об утверждении Методики расчета значения показателя «Доля спортивных площадок, управляемых в соответствии со стандартом их использования».

### 3.5. укрепление общественного здоровья:

- увеличение доли граждан, ведущих здоровый образ жизни и создание условий, способствующих ведению гражданами здорового образа жизни, включая здоровое питание, отказ от табакокурения, снижение потребления алкоголя;
- широкое вовлечение молодежи в практики здорового образа жизни с учетом возрастных особенностей различных групп молодежи;
- популяризация через Интернет-коммуникации, СМИ здорового образа жизни;
- разработка и внедрение работодателями корпоративных программ укрепления здоровья, разработка портфеля «типовых решений» в области охраны труда для малых и средних предприятий;
- предоставление субсидий социально ориентированным некоммерческим организациям, волонтерским движениям на реализацию проектов по укреплению общественного здоровья.

## **2. Приоритет «Здравоохранение»**

Сфера здравоохранения Городского округа характеризуется развитой сетью медицинских организаций, высококвалифицированным медицинским персоналом и наличием специализированных медицинских учреждений.

На территории Городского округа функционируют 23 государственных учреждений здравоохранения, медицинские услуги также предоставляются в 70-ти коммерческих организациях. В 9 стационарах открыто 2129 круглосуточных коек, что превышает нормативную потребность (+34%); фактическая мощность амбулаторно-поликлинических учреждений составляет 6277 посещений и полностью обеспечивает потребность в оказании медицинской помощи (+7%). В Городском округе действуют: Станция переливания крови, наркологический, кожно-венерологический, противотуберкулезный диспансеры, взрослая и детская стоматологические поликлиники, Станция скорой медицинской помощи, Военный клинический госпиталь Минобороны РФ. Для жителей открыто 7 фельдшерско-акушерских пунктов в населенных пунктах пос. Романцево, пос. Стрелковской фабрики, пос. Лесные поляны, пос. Сырково, пос. Железнодорожный, пос. Сельхозтехника, пос. Александровка и 3 амбулатории в пос. МИС, д. Быково, д. Федюково.

В сфере здравоохранения трудятся около 7000 сотрудников, из них около 1500 врачей.

В период с 2015-2018гг. государственными учреждениями здравоохранения Московской области проводилась работа по повышению качества и доступности оказания медицинской помощи в соответствии с указом Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 598 «О совершенствовании государственной политики в сфере здравоохранения».

По государственной программе Московской области «Здравоохранение Подмосковья» поставлено медицинское оборудование: в ГБУЗ МО «Подольская городская клиническая больница» (далее - ГБУЗ МО «ПГКБ») установлены два ангиографа, в ГБУЗ МО «Подольская районная больница» введен в строй аппарат МРТ, стационары и поликлиники получили современное эндоскопическое оборудование, наркозно-дыхательные аппараты, аппараты искусственной вентиляции легких. В подольский роддом поставлен автомобиль скорой медицинской помощи для выездной реанимационной бригады по перевозке новорожденных. На 100% переоснащен парк автомобилей скорой медицинской помощи.

На базе ГБУЗ МО «ПГКБ» открыт травматологический центр II уровня, основной задачей которого является оказание помощи пострадавшим при дорожно-транспортных происшествиях на федеральной дороге М-2 «Крым». Центр оснащен современным рентгеновским и эндовидеохирургическим оборудованием, позволяющим выполнять минимально травматичные вмешательства при повреждениях костей, травмах головного и спинного мозга, что положительно сказалось и на показатели смертности от ДТП – за 5 лет показатель снижен в 1,8 раз.

За 4 года работы регионального сосудистого центра на базе ГБУЗ МО «ПГКБ» выполнено более 4000 коронарографий, установлено 2500 стентов, проведено более 280 операций на артериях, что позволило снизить количество смертей от инфарктов миокарда в 2 раза, а от острых нарушений мозгового кровообращения в 1,5 раза.

Благодаря оснащению медицинских организаций современным оборудованием, оказанию высокотехнологичной медицинской помощи, раннему выявлению заболеваний, за 4 года смертность в округе от болезней кровообращения и новообразований снизилась в 1,5 раза, от туберкулеза - на 80%, младенческая смертность на 46%.

Продолжительность жизни подольчан увеличилась за последние 3 года с 68 до 70,5 лет.

В 2018 году в Городском округе успешно начал работу онкорadiологический центр с плановой мощностью приема 2400 человек в год и 14500 диагностических исследований: Пациенты могут получать в одном месте полный цикл современной диагностики и специализированного, в том числе высокотехнологичного лечения международного уровня.

В декабре 2018 года в микрорайоне «Кузнечики» города Подольска Городского округа открылась комплексная поликлиника на 600 взрослых и 250 детских посещений.

За 4 года по государственной программе Московской области «Здравоохранение Подмосковья» капитально отремонтированы 37 учреждений здравоохранения, в том числе все детские поликлиники и женские консультации.

Во всех поликлиниках работает электронная запись на прием к врачу через Колл-центры, инфоматы, через портал госуслуг.

В работе государственных учреждений здравоохранения амбулаторно-поликлинического уровня основным приоритетом будет профилактика инфекционной и неинфекционной заболеваемости, диспансеризация населения, что позволит диагностировать болезни на ранних стадиях, обеспечить своевременное лечение и последующее выздоровление пациентов.

В 2016 году в Городском округе диспансеризацию прошли 58,5 тысяч жителей в возрасте от 21 года, в 2017 - 59,3 тыс. чел, в 2018 - 55,9 тыс. человек. Предполагается

продолжить ежегодную диспансеризацию с охватом не менее 24% взрослого населения. Охват вакцинацией детского и взрослого населения вырос с 20% в 2015 году до 46,1% в 2018 году.

В Городском округе обеспеченность врачами составляет 37,8 на 10 тысяч населения (по Московской области 32,5), средним медицинским персоналом 88,56 (по Московской области 69,5), при этом высоким остается коэффициент совместительства у врачей - 1,59 (по Московской области 1,4). Средний медицинский персонал имеет коэффициент совместительства 1,2 (по Московской области 1,37).

Администрацией Городского округа ежегодно в рамках муниципальной программы Городского округа «Социальная защита» предусматриваются меры дополнительной социальной поддержки, которую получают до 220 врачей и средних медицинских работников. За последние 2 года в медицинские организации Городского округа пришли работать 66 врачей.

Сильные стороны:

- динамика к снижению смертности населения во всех возрастных группах;
- наличие возможностей для внедрения инновационных технологий диагностики и лечения;
- развитие частных медицинских организаций.

Слабыми сторонами являются:

- отставание темпов строительства амбулаторно-поликлинических организаций в районах новой жилой застройки от темпов строительства жилья;
- высокий уровень распространенности поведенческих факторов риска неинфекционных заболеваний (курение, злоупотребление алкоголем и наркотиками, недостаточная двигательная активность, нерациональное несбалансированное питание и ожирение);
- дефицит врачей (терапевтов, педиатров, и др.), квалифицированного среднего медицинского персонала.

Цель: создание системы здравоохранения профилактической направленности, обеспечивающей равную доступность и качество квалифицированных услуг, соответствующих стандартам оказания медицинской помощи, для всех категорий населения.

Задача 1: Проведение активной профилактики заболеваний.

Ключевые мероприятия:

- обеспечение максимального охвата населения технологиями здоровьесбережения;
- участие в проведении массовых скринингов состояния здоровья населения в рамках диспансеризации и профилактических осмотров;
- информирование населения, в том числе детей и молодежи, о правилах здорового образа жизни, последствиях потребления табака и алкоголя, иных форм поведения, сопряженных с факторами риска развития инфекционных и неинфекционных

заболеваний, проведение соответствующих информационно-коммуникационных кампаний, в том числе направленных на повышение приверженности вакцинопрофилактике инфекционных болезней;

- привлечение населения к добровольному тестированию на ВИЧ-инфекцию в целях увеличения охвата диагностикой, направленной на раннее выявление ВИЧ-инфекции;

- дальнейшее повышение уровня информатизации системы здравоохранения, развитие электронного здравоохранения, развитие рынка телемедицинских услуг.

Задача 2: Привлечение в медицинские организации высококвалифицированных кадров.

Ключевые мероприятия:

- реализация мероприятий муниципальной программы Городского округа «Социальная защита» по привлечению медицинских кадров:

- выплаты ежемесячной стипендии студентам, обучающимся по целевому направлению;
- ежемесячная компенсация расходов за коммерческий наем жилых помещений;
- предоставление служебных жилых помещений и помещений по договору коммерческого найма;
- выплата единовременного пособия молодым специалистам-врачам при устройстве на работу в государственные учреждения здравоохранения Московской области.

Задача 3: Реализация региональной программы по строительству, модернизации объектов здравоохранения, проведение капитальных ремонтов учреждений здравоохранения.

Ключевые мероприятия.

- осуществить строительство:

- Федерального детского реабилитационного центра Минздрава России на 200 коек в Городском округе;
- «Клиники памяти» на 80 коек в дер.Сергеевка Городского округа;
- поликлинических учреждений и фельдшерско-акушерских пунктов на 1490 посещений в смену;
- универсальных комплексных центров обслуживания населения в количестве 8 единиц;

- в соответствии с адресным перечнем капитальных ремонтов государственных учреждений здравоохранения Московской области завершить:

- ремонт поликлинического отделения «Кутузово» ГБУЗ МО ПГКБ №3 на улице Бородинской, 22;
- ремонт ГБУЗ МО «Подольская городская поликлиника №1»;

- ремонт взрослой поликлиники ГБУЗ МО «Климовская городская больница № 2»;

- провести:

- капитальный ремонт стационара ГБУЗ МО «Климовская городская больница № 2» с благоустройством территории;
- капитальный ремонт реабилитационного центра «Романцево»;
- капитальный ремонт стационара ГБУЗ МО «Подольская городская больница №2»;

- сформировать и утвердить адресный перечень проведения модернизации и капитальных ремонтов государственных учреждений здравоохранения Московской области на период до 2024 года и 2030 года;

- дооснастить государственные учреждения здравоохранения Московской области, расположенные на территории Городского округа, необходимым медицинским оборудованием.

Задача 4: Реализация федерального проекта «Добрая поликлиника».

С целью улучшения качества и доступности населения при оказании медицинской помощи необходимо обеспечить отсутствие очередей в поликлинике и длительного ожидания приема врачами специалистами.

Ключевые мероприятия:

- снижение времени ожидания к врачу терапевту участковому до 24 часов;
- снижение времени ожидания к узким специалистам до 10 дней;
- увеличение времени приема участковыми врачами в поликлинике до 7,5 часов;
- организация работы поликлиник по субботам;
- внедрение электронных сервисов (СМС - рассылка, личный кабинет пациента).

Задача 5: Улучшение качества услуг по организации отдыха детей.

Ключевые мероприятия:

- улучшение материально-технической базы оздоровительных центров Городского округа;
- открытие на базе муниципального учреждения «Детско-юношеский оздоровительный центр «Ромашка» сезонного детского лагеря палаточного типа.

### **3. Приоритет «Образование»**

Развитие сферы образования – важное условие накопления человеческого и интеллектуального капитала. Образование должно охватывать все составляющие данной

сферы – систем дошкольного, общего, дополнительного и профессионального образования и отвечать потребностям экономики в кадрах соответствующей квалификации.

В 2018 году в образовательных организациях Городского округа работали 10,1 тыс. человек, что составляет 6,5% среднегодовой численности занятых в экономике.

Сфера образования Городского округа характеризуется развитой сетью организаций дошкольного, общего, дополнительного и среднего профессионального образования.

В настоящее время образовательную деятельность по образовательным программам дошкольного образования осуществляют 86 муниципальных дошкольных образовательных учреждений (МДОУ), 3 учреждения для детей дошкольного и младшего школьного возраста, а также 4 негосударственных дошкольных учреждения, функционирующих в рамках программы государственно- частного партнерства, которые посещают 19 тыс. детей в возрасте от 1,5 до 7 лет. Охват услугами дошкольного образования для детей от 3 лет до 7 лет составляет 100%, но в тоже время наибольшая социальная напряженность наблюдается в отдельных районах Городского округа (Южный, Красная Горка, Центральный) и в микрорайоне «Климовск».

Дефицит мест от 3 до 7 лет составляет 789 мест, от 1,5 до 3 лет – 1014 мест.

Услуги общего образования оказывают 56 муниципальных учреждений и 4 негосударственные общеобразовательные организации, в которых обучается 42,7 тыс. человек. Численность обучающихся в общеобразовательных организациях Городского округа увеличивается ежегодно на 1,5 тысяч учеников, что создает проблему по организации односменного режима обучения.

Занятия во 2-ю смену проводятся в 22 муниципальных общеобразовательных учреждениях. Во вторую смену обучаются 5855 человек (13,7% от общего количества обучающихся). Проблема ликвидации второй смены решается путем строительства новых школ.

С 2013 года введены в эксплуатацию 3 школы-новостройки: №34 и № 35 в микрорайоне «Кузнечики»; №33 – на ул. Тепличной; произведена реконструкция существующих зданий и строительство пристроек МОУ Дубровицкая СОШ имени Героя России А.Г. Монетова и МОУ «Лицей №1 пос. Львовский». Всего создано 3516 новых ученических мест.

Выполнение задачи по ликвидации второй смены возможно только при создании новых ученических мест, строительства новых школ и пристроек к действующим школам.

В Городском округе сформирована высокоразвитая сфера дополнительного образования: охват детей в возрасте от 5 до 18 лет услугами дополнительного образования составил 105,7 %, что превышает значение, установленное указом Президента Российской Федерации.

В Городском округе ежегодно действуют 9 учреждений среднего профессионального образования (колледжей), где обучаются 4342 студента, 1 ВУЗ очно-заочный, 2 заочных и дистанционного образования, где обучается 563 студента.

Модернизация профессиональных образовательных организаций позволила расширить перечень профессиональных образовательных программ, открыть ряд новых востребованных специальностей и осуществить подготовку кадров в партнерстве с предприятиями.

У всех организаций профессионального образования заключены соглашения о партнерстве - всего 67 договоров и соглашений с такими предприятиями, как ООО «Гиперглобус», ПАО «ЗиО-Подольск», ООО «Подольский трансформаторный завод», АО «Экспокабель», ООО «ВЦ «Альт-софт», Московское областное отделение Общероссийской общественной организации «Ассоциация юристов России», Муниципальное казенное учреждение «Подольский муниципальный архив», ООО «Московский завод «ФИЗПРИБОР», ООО «Би-Эм-Си Инжиниринг», АО «ЦНИИТОЧМАШ», ГБУЗ МО «Подольская районная больница», ООО «АТЛАС ПАРК ОТЕЛЬ», Южное отделение Среднерусского банка ПАО «Сбербанк России», УФПС Московской области - филиал ФГУП «Почта России», Московский аэропорт Домодедово, ГУП МО Автоколонна № 1788, ООО «Климовский трубный завод» и др.

В организациях профессионального образования проводится мониторинг «Трудоустройство выпускников». По данным мониторинга в 2018 году из 1179 выпускников трудоустроено 53,4% или 629 человека, в том числе 175 человек на предприятия и организации Городского округа.

Ежегодно растет число педагогов и административных работников, прошедших курсы повышения квалификации и переподготовки. Большой спектр курсов педагоги могут проходить в Городском округе, на базе образовательных организаций, а также посредством Интернет-коммуникаций - дистанционно.

В связи со строительством новых школ и реконструкцией уже имеющихся образовательных учреждений потребность в педагогических кадрах возрастает. Кроме того, высока доля педагогических работников в возрасте от 60 лет и старше. Активно проводятся мероприятия по привлечению в школы молодых кадров.

Цифровая среда стала неотъемлемой частью повседневной жизни.

Приоритетной является задача по оснащению образовательных учреждений современной компьютерной техникой. Показатель «Количество современных компьютеров на 100 обучающихся» в каждой общеобразовательной организации соответствует среднерегionalному. Не первый год в школах активно применяются электронные учебники. Их количество ежегодно увеличивается. В Российской Федерации реализуется программа развития электронного правительства, в том числе в сфере оказания услуг населению. В настоящее время системой образования оказывается 5 услуг в электронном виде.

Основными благоприятными факторами, способствующими развитию образования, могут стать:

- повышение экономической самостоятельности и открытости деятельности образовательных учреждений;
- повышение укомплектованности кадрами образовательных организаций, в том числе за счет повышения уровня заработной платы и престижа профессии;
- повышение доступности дошкольного образования, в том числе за счет развития частных дошкольных образовательных организаций, а также реализации инвестиционных проектов по строительству объектов дошкольного образования с применением механизмов государственно-частного партнерства;

- повышение уровня информатизации процессов образования;

- повышение уровня вариативности образовательных программ и практико-ориентированного (дуального) образования за счет эффективного взаимодействия образовательных организаций с работодателями при формировании образовательных программ.

Слабыми сторонами и основными факторами, сдерживающими развитие образования, являются:

- отставание темпов строительства инфраструктуры системы общего образования в районах жилой застройки от темпов строительства жилья;

- увеличение наполняемости организаций общего образования, в том числе обусловленное миграционным приростом;

- необходимость постоянного обновления материально-технического оснащения образовательных организаций, обусловленного интенсивным развитием современных технологий.

Цель: создание системы непрерывного общего и профессионального образования, отвечающей потребностям экономики в кадрах соответствующей квалификации и формирующую личность, готовую к самореализации в условиях развивающейся экономики.

Задача 1: Обеспечение доступного и качественного дошкольного и общего образования с применением новых методов обучения и образовательных технологий.

Ключевые мероприятия:

- строительство и реконструкция необходимого количества учреждений дошкольного (4361 место) и общего (9315 мест) образования, в том числе с привлечением частных инвестиций на условиях возвратного финансирования;

- реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям детей, получающих дошкольное образование в семье;

- развитие доступной среды и инклюзивного дошкольного образования, в том числе разработка адаптированных программ дошкольного образования и развития технологий дистанционного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья;

- модернизация образовательных учреждений: создание социокультурных комплексов, интегрированных социальных учреждений, внедрение гибких форм предоставления услуг дошкольного и дополнительного образования, школ различных ступеней обучения, развитие профильного обучения по индивидуальным образовательным программам на старшей ступени;

- обновление материально-технической базы в школах для реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ цифрового и гуманитарного профилей, создание центров цифрового и гуманитарного профилей, в том числе по направлениям «Технология», «Информатика», «ОБЖ»;

- обновление материально-технической базы в организациях, осуществляющих образовательную деятельность;

- создание детского технопарка «Кванториум», открытие групп по изучению предметной области «Технология»;
- вовлечение обучающихся общеобразовательных организаций в различные формы сопровождения и наставничества;
- повышение уровня информатизации процессов образования.

Задача 2: Повышение доступности и эффективности дополнительного образования с учетом индивидуальных потребностей и возможностей детей.

Ключевые мероприятия:

- строительство и реконструкция школ искусства на 1250 мест;
- модернизация сферы дополнительного образования;
- сохранение и развитие сети учреждений летнего отдыха детей и занятости;
- создание центров поддержки и развития талантливых детей, ориентированных на развитие знаний, умений и навыков, применимых в отраслях экономики Городского округа;
- создание мобильных технопарков на базе стационарного технопарка «Кванториум»;
- создание центров цифрового образования детей «ИТ-куб» на базе образовательных организаций;
- внедрение целевой модели развития системы дополнительного образования, обеспечение деятельности модельного центра дополнительного образования;
- обучение детей с ограниченными возможностями здоровья по дополнительным общеобразовательным программам, в том числе с использованием дистанционных технологий;
- проведение открытых онлайн-уроков, реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию;
- формирование рекомендаций для учащихся по построению индивидуального учебного плана в соответствии с выбранными профессиональными компетенциями (профессиональными областями деятельности).

Задача 3: Обеспечение доступного и востребованного среднего профессионального образования, обеспечивающего потребности экономики в квалифицированных кадрах, создание муниципальной системы эффективного «социального лифта» для молодежи.

Ключевые мероприятия:

- открытие филиалов профильных вузов на территории Городского округа;
- введение ставок специалистов по работе с молодежью в организациях среднего и высшего образования Городского округа;

- создание системы координации между организациями среднего и высшего образования, предприятиями и учреждениями Городского округа с целью информирования молодежи о спросе специальностей на рынке труда, возможностях стажировки и трудоустройства на территории Городского округа;

- вовлечение предприятий в процесс формирования программ обучения с учетом потребности в рабочих и инженерных специальностях;

- содействие развитию системы прохождения трудовой практики, стажировки, заключению договоров на целевое обучение для формирования кадрового резерва Городского округа;

- реализация мероприятий по профессиональной ориентации молодежи с привлечением организаций среднего и высшего образования, специалистов предприятий и учреждений;

- развитие программ практико-ориентированного образования;

- создание целевых групп обучения рабочим специальностям на базе колледжей;

- привлечение инвестиций в систему профессионального образования;

- организация экскурсий на заводы и предприятия Городского округа с целью знакомства учащихся с профессиями.

#### **4.Приоритет «Культура»**

В Российской Федерации культура возведена в ранг национальных приоритетов, признана важнейшим фактором роста качества жизни и гармонизации общественных отношений, залогом динамичного социально-экономического развития, гарантом сохранения единого культурного пространства и территориальной целостности России.

На территории Городского округа находится 187 объектов культурного наследия. В государственный реестр объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов Российской Федерации включены объекты культурного наследия федерального, регионального и муниципального значения. Из объектов, притягивающих наибольшее количество посетителей, можно выделить Усадьбу Голицыных, церковь Знамения Пресвятой Богородицы в поселке Дубровицы, Усадьбу Ивановское.

На территории Городского округа организован государственный природный заказник областного значения «Дубровицкий лес».

Городской округ представлен муниципальными музеями: МУК «Подольский краеведческий музей», Историко-мемориальный музей-заповедник «Подолье», Историко-Краеведческий музей и МУК «Подольский выставочный зал».

Ежегодно музеи посещают 140 тысяч местных жителей и гостей Городского округа. Музеями разработаны и проводятся обзорные, тематические, интерактивные экскурсии и образовательные программы. На сайтах музеев можно не только ознакомиться с тематикой экскурсий, но и записаться на экскурсии. Также проводится работа по созданию электронного каталога фондовых коллекций.

Библиотечная сеть Городского округа состоит из 33 муниципальных библиотек,

услугами которых ежегодно пользуются порядка 80 тысяч подольчан. Все библиотеки подключены к сети Интернет. Централизованная библиотечная система имеет электронную почту и web-сайт.

На территории Городского округа находятся 3 парка. В Городском парке культуры и отдыха существует зона бесплатного Wi-Fi; беговой маршрут; площадки и дорожки для катания на роликах; площадка для стритбола; детская игровая площадка.

В микрорайоне «Климовск» работают два муниципальных парка: «Детский парк культуры и отдыха» и «Парк культуры и отдыха «Дубрава».

Слабые стороны Городского округа в области культуры:

- низкий уровень материально технического обеспечения учреждений;
- высокий износ зданий, требующих капитального ремонта;
- недостаточная укомплектованность библиотек новыми библиотечными фондами, острая необходимость перезагрузки библиотек по новым стандартам.

Развитие объектов культуры необходимо сочетать с формированием многофункциональных культурно-образовательных центров, в том числе доступных для людей с ограниченными возможностями здоровья. В этой связи ключевой задачей становится модернизация материальной основы культурной среды путем создания (реконструкции), капитального ремонта и технического оснащения объектов культуры, широкой поддержки творческих инициатив граждан и организаций, культурно-просветительских проектов, развития волонтерского движения и внедрения информационных технологий. Это позволит улучшить качество оказания услуг в сфере культуры и искусства, увеличить число посещений организаций отрасли культуры, обеспечить прирост количества посетителей творческих и просветительских мероприятий, проводимых данными учреждениями.

Результатом станет широкий охват населения, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, вовлеченных в сферу культуры и искусств, продвижение творческих способностей детей и молодежи.

Туризм является одним из важных направлений, влияющих на рост экономики, в том числе на развитие таких сфер, как услуги туристских компаний, коллективных средств размещения, транспорта, связи, торговли, производство сувенирной и иной продукции, питание, строительство и других отраслей, тем самым выступая катализатором социально-экономического развития Городского округа.

Туризм играет важную роль в решении социальных проблем, обеспечивая создание дополнительных рабочих мест, рост занятости и повышение благосостояния подольчан.

Городской округ обладает высоким туристическим потенциалом. На территории Городского округа может быть представлен широкий спектр потенциально привлекательных туристских объектов и маршрутов, однако дальнейшее развитие туристического бизнеса невозможно без создания необходимой обеспечивающей инфраструктуры.

Одним из направлений развития туризма является использование туристско-рекреационного потенциала, основанное на максимальном задействовании системообразующих и новых действующих предприятий, введение Городского округа в перечень индустриальных (промышленных) туров России. Для этого следует выделить такие направления промышленного туризма, как атомное машиностроение (ПАО

«Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск», АО ОКБ «Гидропресс»), кабельная промышленность (АО «Эспокабель», ОАО «ВНИИКП»), медицинская промышленность (ЗАО «ЗИО-Здоровье»). Первым этапом будет формирование новой стратегии использования туристического потенциала территории, далее – подготовка специализированных туроператоров, квалифицированных экскурсоводов из числа работников представляемых предприятий.

Как показывает имеющаяся в России практика, самая обширная аудитория промышленного туризма – молодежь, прежде всего школьники и студенты. Нередко посещение предприятий помогают им определиться с будущей профессией. На промышленные объекты ездят также журналисты и блогеры, чьи публикации формируют имидж компании.

В условиях действующей конкуренции организация экскурсий – сильный маркетинговый ход, а проводимая рекламная компания повысит инвестиционную привлекательность предприятий. Среди «деловых туристов» можно найти потенциальных инвесторов. Промышленный туризм может принести дополнительный доход предприятию: кроме пусть даже чисто символической оплаты за экскурсию, предприятие может найти новые рынки сбыта продукции, новых контрагентов.

Еще один бонус – формирование положительного имиджа Городского округа.

Это вызовет интерес молодежи не только к деятельности конкретных предприятий, но и повысит интерес к родному Городскому округу, желание остаться здесь жить и работать.

Городской округ является центром притяжения населения не только Городского округа, но и Московской области путем проведения крупнейших фестивалей:

- «Поющий Подольск, поющее Подмосковье»,
- «Симфония лета»,
- «Славянское подворье»,
- «Юные таланты»,
- «Музыка души»,
- «Агафонниковские вечера»,
- «Зима в Подмосковье».

50 коллективов Городского округа носят звание народных и образцовых.

Цель: обеспечение гармоничного развития личности на основе уникального культурного и исторического наследия Городского округа.

Задача 1. Создание качественно новой материальной основы культурной среды - развитой и доступной инфраструктуры в сфере культуры, создание условий для активного участия граждан в культурной жизни Городского округа и максимальной реализации творческого потенциала жителей.

Ключевые мероприятия:

- создание (реконструкция) и капитальный ремонт культурно-досуговых организаций клубного типа, детских школ искусств;

- проектирование и строительство:

- 8 учреждений дополнительного образования,

- 7 парков культуры и отдыха,
  - 2-х кинотеатров с 6 залами,
  - гостиниц для развития туризма,
  - пешеходной зоны и новых туристических маршрутов,
- реконструкция музея-усадьбы «Плещеевское»;
- обеспечение детских музыкальных, художественных, школ искусств, необходимыми инструментами;
- поддержка одаренных детей, в том числе детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся в образовательных учреждениях сферы культуры и занимающихся в культурно-досуговых учреждениях;
- создание условий для показа отечественных кинофильмов путем строительства и оснащения кинозалов оборудованием;
- создание виртуальных концертных залов;
- создание мультимедиа-гидов по экспозициям и выставочным проектам, при посещении которых возможно получение информации с использованием технологии дополненной реальности.

## Задача 2. Развитие индустрии туризма.

### Ключевые мероприятия:

- разработка и внедрение механизмов конкурсного финансирования некоммерческих организаций, предлагающих культурно-исторические и познавательные туры для детей, молодежи и граждан, нуждающихся в социальной помощи;
- использование новых инновационных «точек роста» в сфере туризма, формирующих дополнительные туристические потоки;
- создание туристических кластеров усадеб «Дубровицы» и «Плещеевское»;
- создание кластера промышленного туризма на базе старейших предприятий Городского округа: Зингер, Цементного завода, Завода им. Орджоникидзе и др., а также включением в туристический маршрут новых инновационных предприятий;
- разработка экскурсионного маршрута: от МУК «Подольский краеведческий музей» с посещением экспозиции истории завода «Зингер», посещение исторической территории завода, поездка по экскурсионному маршруту на специальном экскурсионном электротранспорте;
- реконструкция улиц Орджоникидзе-Комсомольской с организацией выделенной полосы для специализированного электротранспорта, строительство электрозаправочных пунктов;
- создание «промышленной туристической улицы».

## **5. Приоритет «Гражданское общество и общественная безопасность»**

Городской округ, как территория с высоким уровнем жизни и динамично развивающейся экономикой, а также ввиду близости Москвы является привлекательной для иностранных мигрантов и трудовых мигрантов из национальных республик Российской Федерации. В Городском округе проживают представители

14 национальностей. На территории Городского округа функционируют 102 общественные организации, 12 политических партий и 14 религиозных организаций 11-ти конфессий.

В настоящее время общественно-политическая ситуация характеризуется как стабильная.

Тем не менее, учитывая, что на территории Городского округа работают более 18 тысяч мигрантов различных национальностей, а экономика заинтересована в привлечении работоспособных людей, способных заполнить вакансии, не пользующиеся популярностью у местных жителей, имеется ряд серьезных проблем, вызванных миграцией: преступления мигрантов и против них, межнациональные и межэтнические конфликты, социальная напряженность. Поэтому необходим комплекс мер по решению этих проблем.

Политика обеспечения личной и общественной безопасности, является приоритетом как для Подмосковья в целом, так и для Городского округа. Значимой целью является создание нового подхода к решению проблем защиты жизни и здоровья граждан, их прав и законных интересов от преступных и иных противоправных действий.

В целях повышения безопасности жизни населения необходимы совершенствование деятельности по обеспечению правопорядка и снижению уровня преступности, повышению уровня готовности спасательных служб к обеспечению защиты населения в чрезвычайных ситуациях, осуществлению комплекса эффективных мер по профилактике наркомании и алкоголизма среди населения.

Улучшение положения дел с обеспечением общественной безопасности может достигаться за счет использования современных сил и средств защиты, внедрения передовых технологий, а также за счет создания отлаженного механизма по предупреждению возникновения и развития чрезвычайных ситуаций.

Социальные коммуникации тесно связаны с развитием современного общества, его экономикой, политикой и культурой, охватывают международные, межгрупповые и межличностные отношения. Между личностью и государством существуют промежуточные инстанции в виде различных общественных организаций и институтов.

За последние 3 года значительно вырос процент респондентов, затрудняющихся дать какую-либо оценку работе некоммерческих организаций. Причина тому – отсутствие необходимой информации, что говорит отчасти о низком коэффициенте полезного действия общественных инициатив и проектов, отчасти о неэффективности информационной политики.

При этом складываются позитивные тенденции в отношении социальных практик гражданского общества, увеличивается добровольческая и благотворительная активность. Проникновение Интернета и развитие тематических групп в социальных сетях увеличивает возможности для неформальной гражданской активности и творчества.

Социальная сфера является основным направлением деятельности институтов гражданского общества, некоммерческих организаций, для которых введен статус «социально ориентированных». Социально ориентированные некоммерческие организации (далее - СО НКО) работают с самыми разными нуждающимися группами – инвалидами, детьми-сиротами, пожилыми, молодыми семьями ит.д. Перспективным направлением работы СО НКО является предоставление социальных услуг населению.

Стратегия развития гражданского общества предусматривает целевой показатель,

отражающий состояние гражданского общества - «Количество общественных и религиозных организаций» (2018 год – 192 единицы).

Цель: повышение привлекательности Городского округа Подольск для жителей, туристов и инвесторов за счет развития институтов гражданского общества, обеспечения безопасного ведения хозяйственной деятельности и безопасности пребывания на территории Городского округа.

Задача 1. Обеспечение гармоничного развития и поддержки общественных организаций, лидеров общественного мнения через вовлечение в жизнь Городского округа, совместное обсуждение плана мероприятий, участие в конкурсах проектов.

Ключевые мероприятия:

для гражданских активистов и неинституционализированных субъектов:

- увеличение представительства рядовых граждан в общественных советах разного уровня;
- расширение методической и организационной поддержки локальных инициатив;
- повышение общественной связности, увеличение коммуникативного пространства, подключение к гражданским сетям.

для СО НКО:

- обеспечение широкого доступа к портфелю успешных практик, методическим, материальным, техническим, информационным и иным ресурсам;
- участие в конкурсах государственных и муниципальных закупок;
- рост числа СО НКО, предоставляющих услуги на условиях аутсорсинга;

для иных институционализированных субъектов гражданского общества:

- создание специализированных информационных ресурсов, содержащих актуальную информацию об адресатах помощи, значимых объектах и социальных проектах;
- обеспечение открытого доступа к информации об эффективности реализованных общественных инициатив, социальных проектов, а также надежности исполнителей.

Большое значение для консолидации гражданского общества, проявлению терпимости и понимания к обычаям и культуре различных национальностей, имеет активная позиция молодежи: взаимное доброжелательное отношение способствует социокультурной адаптации и интеграции мигрантов и их детей, вовлечению большего числа участников различных национальностей в молодежное движение, воспитанию у молодого поколения патриотизма. В настоящее время общая численность молодежи в Городском округе составляет 63300 человек.

Целью молодежной политики является создание условий для развития потенциала молодежи и его реализация в интересах Городского округа.

В Городском округе действуют 5 комплексных учреждений по работе с молодежью по месту жительства и 1 центр социально-психологической помощи молодежи, имеющие развитую сеть из 20 структурных подразделений, 3 детско-юношеских центра загородного отдыха. В учреждениях сферы молодежной политики в кружках, секциях, любительских объединениях занимается более 5,3 тысяч человек.

В последние годы растет интерес населения к мероприятиям гражданско-патриотического характера, на долю которых приходится 43% всех проводимых

мероприятий сферы молодежной политики. Так, численность участников шествия Бессмертного полка с 2017 года увеличилась в 2,5 раза (17 тысяч в 2017, 28,8 тысяч в 2018 и 42,5 тысяч в 2019). Активно развивается деятельность молодежных патриотических объединений:

ВВПОД «Юнармия» - в подольское отделение движения в 2016 году вошли патриотические отряды Городского округа, к началу 2019 года в составе объединения числится более 1146 подростков; подольские юнармейцы – одно из лучших отделений Подмосковья, неоднократные победители региональных и всероссийских соревнований, а также инициаторы и организаторы ряда областных военно-патриотических игр Московской области;

ВОД «Волонтеры Победы» - в отдельную организацию движение оформлено в 2019 году и стало инициатором ряда городских патриотических акций, встреч с ветеранами, интеллектуальных игр и бесед со школьниками;

ВПО «Память» - в 2018 году поисковое движение отметило 30-летний юбилей, за годы сложной и кропотливой работы поисковики подняли останки около 2000 бойцов Красной Армии, которые с воинскими почестями были перезахоронены на мемориальном комплексе «Кузовлево».

Активно развиваются как представительства крупнейших молодежных объединений страны: ООО «Российский Союз Молодежи», ВОО «Молодая Гвардия Единой России», ВВПОД «Юнармия», ВОД «Волонтеры Победы», так и местные организации: Подольская молодежная добровольная дружина «Гепард», Молодежная общественная организация «Подольский союз молодежи», Клуб молодых инвалидов «Эдельвейс», Православная молодежная организация «Протос», Молодежное движение КВН, Детско-подростковое творческое объединение «Весна, с нами всегда тепло!» и другие.

В рамках профилактической работы и пропаганды здорового образа жизни ежегодно проводится цикл мероприятий городского антинаркотического марафона, единый день здоровья, конкурсы социальной рекламы, турниры по дворовым видам спорта, проводятся занятия по безопасности поведения в сети Интернет, с привлечением общественных объединений и целый ряд социальных акций.

Психологи МУ ЦСППМ «Юность» оказывают молодежи и семьям с детьми психопрофилактические, психокоррекционные и профориентационные услуги, численность получателей которых приближается к 20 тысячам в год. Дважды в год МУ ЦСППМ «Юность» выступает организатором двух уникальных для Московской области фестивалей практической психологии «Мост».

В рамках работы по повышению социальной активности и проявления гражданской позиции жителей требуется поддержка инициатив, проектов и программ, направленных на улучшение социальной ситуации.

Задача 2. Повышение уровня консолидации гражданского общества, увеличение доли молодых людей, вовлекаемых в добровольческую деятельность и деятельность общественных объединений, в общей численности молодежи Городского округа до 20%.

Ключевые мероприятия:

- выявление лидеров в приоритетных направлениях молодежной политики и выведение их проектов и инициатив на региональный уровень;

- вовлечение молодежи в инновационные международные проекты в сфере образования, науки, культуры, технологий, в международные творческие, научные и спортивные объединения;
- организация центров обучения русскому языку, истории и культуре нашей страны и нашего региона мигрантов и прибывающих в Городской округ жителей других регионов;
- создание консультативного совета по делам национальностей;
- проведение праздников и фестивалей национальных культур, а также других мероприятий просветительского характера;
- создание ресурсного центра поддержки молодежных НКО (дом молодежных организаций);
- проведение просветительских мероприятий по поддержке социально значимых молодежных проектов: мастер-классы по социальному проектированию и нормативно-правовому обеспечению добровольческой деятельности, информирование о мерах государственной и муниципальной поддержки молодежных инициатив;
- развитие мер муниципальной поддержки молодежных инициатив;
- создание системы поощрения деятельности добровольческих объединений и молодежных общественных объединений.

Одним из показателей общественной безопасности является обеспечение противопожарной безопасности. Количество пожаров на протяжении последних лет снижается, так если в 2011 году зарегистрировано 396 пожаров, то в 2018 году - 251. Наибольшее число пожаров приходится на жилой сектор:

- в многоквартирных и частных жилых домах - 39,4 %;
- в хозяйственных постройках - 18,5 %;
- в автотранспортных средствах - 18,1 %;
- в садовых и дачных домах - 14,5 %;
- на объектах торговли - 5,5 %;
- на производственных объектах - 4 %.

Основными причинами возникновения пожаров являются: неосторожное обращение с огнем (37,1%), нарушение правил пожарной безопасности при эксплуатации электрооборудования и электроприборов (37,8%), нарушения правил пожарной безопасности при эксплуатации печного оборудования (9,1%), поджоги (8,6%), технические причины (7,4%).

Проводимые мероприятия позволили стабилизировать обстановку с пожарами и возможными последствиями от них.

С учетом строительства новых многоквартирных жилых домов для увеличения покрытия территории пожарно-спасательными подразделениями и уменьшения времени прибытия первого подразделения к месту вызова необходимо строительство новых пожарных частей.

Оповещение населения об опасностях, возникающих при чрезвычайных ситуациях природного и техногенного характера, проводится с использованием:

- местной системы оповещения населения Городского округа через электросирены, радиоточки проводного вещания и приемники эфирного вещания;
- автомобилей с установленной системой громкоговорящей связи;
- методом подворового обхода.

Информирование о мерах пожарной безопасности проводится посредством:

- размещения аншлагов и баннеров вдоль основных улиц и магистралей, а также вблизи лесных массивов;

- голосового информирования жителей и гостей Городского округа на железнодорожных станциях, автостанциях, учреждениях культуры и отдыха, физкультурно-спортивных комплексах, в торговых центрах и магазинах и иных местах с массовым пребыванием людей;

- размещения информации в средствах массовой информации.

Для информирования населения ежегодно изготавливаются листовки и памятки (около 15 000 шт.) о соблюдении мер пожарной безопасности в быту и правилах поведения при возникновении чрезвычайных ситуаций, с последующим их распространением через жилищные организации, МФЦ, центры социального обслуживания населения, учреждения образования, торговли, на встречах с председателями СНТ.

Однако, существующая аналоговая аппаратура оповещения находится в эксплуатации длительное время (свыше 25 лет, при установленном гарантийном ресурсе 10 лет), крайне изношена и морально устарела. При отсутствии ремонтного комплекта и запасных деталей восстановление вышедших из строя комплектов техники очень затруднительно.

Задача 3. Формирование оперативной и эффективной системы пожаротушения и проведения аварийно-спасательных работ, профилактика и ликвидация пожаров на территории Городского округа, совершенствование системы оповещения населения.

Ключевые мероприятия:

- строительство новых пожарных частей:

- Городской округ Подольск, г. Подольск, мкр. Климовск, в районе ул. 8 Марта;
- Городской округ Подольск, г. Подольск, в районе ул. Тепличной;
- Городской округ Подольск, г. Подольск, в районе ул. Чайковского;
- Городской округ Подольск, пос. Быково;

- оснащение территорий Городского округа общего пользования, на которых проживает сельское население, первичными средствами тушения пожаров и противопожарным инвентарем;

- совершенствование противопожарного водоснабжения (установка и замена пожарных гидрантов, оборудование площадок (пирсов) для забора воды из источников наружного водоснабжения, расположенных в местах проживания сельского населения и на прилегающей к ним территории);

- проведение тренировок по эвакуации и отработке навыков действий персонала и посетителей при возникновении пожаров и чрезвычайных ситуаций на объектах культуры и спорта, образования, здравоохранения, социальной защиты, в торгово-развлекательных комплексах и других объектах с массовым пребыванием людей;

- проведение противопожарной агитации, информирование населения о мерах пожарной безопасности;

- развитие и модернизация местной системы оповещения и информирования

населения об опасностях, возникающих при чрезвычайных ситуациях природного и техногенного характера;

- замена имеющегося аналогового оборудования на цифровое, использующее для передачи сигнала оптоволоконное оборудование.

Городской округ входит в число наименее криминогенных районов Московской области (на 9 месте в рейтинге среди муниципальных образований). Раскрываемость преступлений составила 69,4%. По уровню преступности в 2018 году Городской округ имеет коэффициент совершенных преступлений в расчете на 10 тысяч населения 85,98, при среднеобластном показателе 107,0.

На обеспечение общественного порядка, дорожной, личной, антитеррористической и имущественной безопасности участников проводимых мероприятий задействовались 7763 сотрудника полиции и 2 435 сотрудников общественных формирований. Достигнута 100-процентная оснащенность камерами видеонаблюдения социальных и коммерческих объектов. В системе «Безопасный регион» в настоящее время находится в эксплуатации 1131 видеочасть с различных объектов.

Однако, отмечена отрицательная динамика по увеличению количества особо тяжких и тяжких преступлений и преступлений, связанных с незаконным оборотом наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров.

Снижение уровня преступности на территории Городского округа планируется обеспечить посредством:

- проведения профилактики совершения повторных правонарушений, в том числе среди несовершеннолетних, осуществление профилактики немедицинского потребления наркотиков;

- создания эффективной системы коммуникаций граждан с правоохранительными органами, формирования активной гражданской позиции по противодействию преступным проявлениям, экстремизму и терроризму;

- проведения профилактической работы по формированию в обществе неприятия идеологии экстремизма;

- предотвращения вовлечения подростков и молодежи в преступные группировки и экстремистскую деятельность;

- реализации мер, направленных на противодействие использованию информационных технологий для пропаганды экстремистской идеологии;

- создание условий для привлечения и участия граждан в охране общественного порядка, проявлению активной гражданской позиции по установлению мест, требующих дополнительных мероприятий по охране общественного порядка.

Задача 4. Повышение результативности деятельности по противодействию преступности, охране общественного порядка, обеспечению общественной безопасности.

Ключевые мероприятия:

- развитие на территории Городского округа системы «Безопасный регион», обеспечение 100% охвата социальных объектов с учетом вновь вводимых и мест массового пребывания людей средствами видеонаблюдения;

- обеспечение 100% оснащения подъездов многоквартирных домов камерами

видеонаблюдения;

- обеспечение участковых уполномоченных полиции помещениями для работы;
- внедрение новых форм профилактики наркомании в образовательном пространстве и медиа сфере;
- реализация проектов по применению новейших цифровых технологий в сфере безопасности;
- выявление лиц, склонных к совершению преступлений (в том числе страдающих наркоманией и алкоголизмом, лиц, без определенного места жительства), и применение к ним мер профилактического воздействия в целях недопущения с их стороны преступных посягательств;
- организация информационных компаний по развитию правовой грамотности и правосознания населения в области обеспечения безопасности.

## **VII. Приоритетное направление «Экономическое развитие»**

Городской округ Подольск является одним из промышленных центров Подмосковья. В настоящее время в Городском округе реализуется политика инвестиционного развития территории: реализуются как крупные инвестиционные проекты промышленных предприятий, так и проекты в сфере предпринимательства (малого и среднего бизнеса) и сельского хозяйства.

В Городском округе создана инфраструктура индустриальных, технологических парков и 22-х промышленных площадок, общей площадью более 975га, загрузка промышленных мощностей составляет порядка 60%.

Всего на предприятиях промплощадок, индустриальных парков и технопарков трудятся более 27,5 тыс.человек – это 17% численности граждан, занятых в экономике Городского округа.

В 2018 году с территорий индустриальных парков и технопарков в бюджет Городского округа поступило налогов 108 млн. рублей, с территорий промплощадок 667 млн.рублей, что составляет порядка 15% собственных доходов бюджета Городского округа.

С учетом ограниченности территории Городского округа необходимо повысить бюджетную эффективность, а именно экономическую отдачу на единицу площади, увеличить долю в экономическом обороте предприятий перспективных отраслей экономики, основным ресурсом которых является человеческий капитал.

При этом экономическая политика развития предприятий должна обеспечивать быструю адаптацию к изменению макроэкономических условий и внешней среды. Необходимо обеспечить развитие системы переподготовки кадров, увеличение доли малого бизнеса и самозанятых граждан в экономике, развитие эффективной системы государственной и муниципальной поддержки субъектов предпринимательской деятельности, использовать потенциал малого бизнеса в создании и расширении инновационной экономики.

В то же время основными вызовами и проблемами современного развития промышленности являются:

- недостаток или отсутствие научно-технологических компетенций для форсированного развития традиционных отраслей промышленности, новых высокотехнологичных и наукоемких отраслей промышленности;

- относительно низкая производительность труда, высокая дифференциация доходов, дефицит квалифицированных кадров, в том числе рабочих и инженерных специальностей, значительный риск дефицита квалифицированных трудовых ресурсов для инновационной экономики;

- недостаточная интеграция системы образования и промышленности;

- недостаточная конкурентоспособность обрабатывающей промышленности, критическая зависимость от импортных поставок оборудования, материалов, компонентов.

Важной задачей является повышение качества и скорости предоставления государственных и муниципальных услуг населению, предпринимательству и некоммерческому сектору экономики. На решение данной задачи должны быть направлены мероприятия по внедрению lean-технологий (технологий бережливого управления) в органах муниципальной власти, а также в муниципальных учреждениях, оказывающих услуги населению, предпринимателям и некоммерческому сектору.

Для обеспечения дальнейшего устойчивого развития экономики необходим комплексный подход, позволяющий оптимально концентрировать имеющиеся ресурсы.

Особое значение будет придаваться взвешенному и сбалансированному бюджетному среднесрочному и долгосрочному планированию, будут учитываться возможные риски изменения макроэкономической ситуации. В рамках этого подхода будут строго соблюдаться установленные бюджетные ограничения, проводиться оценка необходимых бюджетных ассигнований для исполнения новых расходных обязательств до их принятия в рамках мероприятий муниципальных программ. Также будет производиться оценка средне- и долгосрочных последствий принятия таких обязательств и социально-экономических тенденций, приводящих к дополнительным расходам.

Стратегической целью реализации приоритетного направления является обеспечение опережающих темпов роста экономики Городского округа и повышение благосостояния жителей.

Ключевые целевые показатели по данному приоритетному направлению:

1) рост индекса физического объема экономического оборота составит 108,5% в 2024 году, 110,4% в 2030 году;

2) рост промышленного производства составит 109,2% в 2024 году и 109,1% в 2030 году;

3) рост производительности труда в промышленности к 2018 году в 1,25 раза в 2024 году и в 1,5раза в 2030 году;

4) рост объема инвестиций в основной капитал составит 101,0% в 2024 году и 107,0% в 2030 году;

5) рост реальной заработной платы составит 105,6% в 2024 году, 105,8% в 2030 году;

В рамках приоритетного направления «Экономическое развитие» реализуются следующие приоритеты:

1. Развитие высокотехнологичного промышленного комплекса
2. Развитие научных исследований и разработок в приоритетных направлениях промышленности
3. Развитие малого и среднего предпринимательства, потребительского рынка, поддержка экспорта
4. Повышение производительности труда и поддержка занятости
5. Развитие информационных технологий и цифровой экономики
6. Эффективное управление имуществом и финансами
7. Развитие конкуренции

### **1. Приоритет «Развитие высокотехнологичного промышленного комплекса»**

Одним из приоритетов экономической политики Московской области, определенных Стратегией социально-экономического развития Московской области до 2030 года, является развитие опорных «точек роста», которые придадут импульс экономическому развитию территорий.

Предполагается, что деятельность организаций, составляющих «точки роста», создаст условия для развития креативного класса, современных технологий, высокотехнологичного производства, преобразования наукоградов в центры генерации знаний, а также для осуществления экономической деятельности, решения важных оборонных, промышленных и социально-экономических задач.

Территория Городского округа отнесена к первому перспективному направлению территориально-экономического развития Подмосковья и «точкой роста» определена реновация недозагруженных промышленных и старопромышленных территорий. Основные мероприятия в этом направлении будут связаны с выявлением наиболее перспективных территорий для привлечения инвестиций путем размещения новых высокотехнологичных производств, перепрофилированием действующих производств, размещением на свободных производственных площадях и земельных участках предприятий малого бизнеса, вовлечения свободных помещений недействующих предприятий в оборот коммерческой недвижимости и создания вокруг них современной общественно-деловой среды.

Преобразование старопромышленных территорий позволит устранить недостаток рабочих мест при большом объеме жилищного строительства, миграционных потоках и

неравномерности плотности населения отдельных частей Городского округа. В связке с преобразованием промплощадок предполагается и благоустройство территорий, развитие зон отдыха и туристических маршрутов в центральной части Городского округа в районе исторической промышленной застройки. Обновленная городская среда, новые рабочие места в сумме дадут мультипликативный эффект.

Старопромышленные территории образованы в границах крупнейших предприятий Подольска. Формирование промплощадок явилось следствием остановки или резкого сокращения производств из-за не востребоваемости производимой продукции, а также вследствие банкротства ряда крупнейших предприятий. Помещения и земельные участки были проданы различным частным компаниям и физическим лицам, разместившим на освободившихся площадях производства, либо далее выступивших в роли арендодателей.

Анализ динамики численности работающих на крупнейших подольских предприятиях по сравнению с 1990 годом (годом максимальной загрузки производственных мощностей в новейшей истории) показывает снижение численности на промплощадках: ОАО ПХМЗ – в 2,5 раза, ОАО «ОХМЗ Гиредмета» – в 2,5 раза, АО «ПЭМЗ» – в 3 раза, Филиал ОАО «Центротрансжелезобетон» - Силикатненский завод ЖБК - в 2 раза, ООО «ПАЗ» – в 2 раза, НП «Зингер-СКИФ» – в 2,5 раза.

Данный фактор связан не только с автоматизацией производственных процессов, снижением доли ручного труда, реализацией инвестиционных программ, появлением новых высокотехнологичных производств, но и с репрофилированием предприятий под складскую деятельность, не требующую большой численности персонала, оптово-розничную торговлю и пр., а также с экстенсивным использованием территории и недогрузкой производственных мощностей.

Преобладающей сферой на промплощадках остается промышленность: по состоянию на 1 января 2019 года удельный вес численности работающих в промышленной сфере составляет 45%, в оптово-розничной торговле – 27%, на предприятиях, оказывающих услуги – 17%, на предприятиях складирования – 5%, прочих видах деятельности – 6%.

В последние годы на промплощадках начали деятельность новые предприятия нетрадиционных для Подольска отраслей: мебельного производства, медицины, детских развивающих игр, асфальтобетонных смесей и многих других. Наиболее значимые компании: ООО «НПП «Форт» - в рамках программы по импортозамещению разработчик и производитель приварных деталей трубопроводов, не имеющих аналогов в РФ, ЗАО «Степ-Пазл» - российский производитель настольных развивающих игр-пазл, компания «ФомЛайн» - крупнейший российский производитель эластичного пенополиуретана, компания «АЭРДИН» - производитель высокоэффективных систем вентиляции, ООО «НКФ Омега-Дент» - разработчик и производитель материалов для профессиональной стоматологии, ООО «АМТ трейд» - производство изделий из натурального латекса, компания «ГРАНД-Крио» - разработчик и производитель современного медицинского оборудования для проведения процедур общей криотерапии, компания «Новые технологии строительства» - производство модификатора асфальтобетона, ООО «МАГЕЛЛАН ПРОИЗВОДСТВО» - издательство настольных игр, ООО «ЯиГрушка» производит детские комплексы жилых комнат в миниатюре, детское оружие и др.

Негативным фактором следует считать отсутствие утвержденных программ развития промплощадок, особенно расположенных в центральной части Городского округа (НП «Зингер-СКИФ», АО «ПЭМЗ»), строительство и размещение на их территориях складских комплексов, что привело к увеличению загрузки автомобильных дорог центральной части Городского округа большегрузным транспортом.

Разносторонние интересы собственников территорий и имущества, отсутствие единых концепций развития не позволяют создать на промплощадках полноценные технопарки.

Тем не менее, имея в центре Городского округа такую уникальную промплощадку, как бывший завод «Зингер», где сохранились постройки конца 19-го начала 20-го века, актуальной может стать идея редевелопмента объектов промышленного наследия – преобразование исторических промзон с формированием успешных кейсов размещения рабочих мест.

Перспективным для Городского округа направлением экономического роста является дальнейшее инновационное развитие действующих предприятий, а также государственная и муниципальная поддержка предприятий приоритетных отраслей, определенных Минэкономразвития России и высокотехнологичных производств. Успешно развиваются предприятия по производству лекарственных средств (ЗАО «ЗИО-Здоровье», ООО «НПО «Петровакс Фарм»), пластмассовых изделий (ООО «Народный пластик»), производства компьютеров, электронных изделий (ООО «МЗ «Физприбор», ООО «Кардиоэлектроника»). Одновременно снижается доля таких традиционных производств, как производство готовых металлических изделий, строительных материалов, электрического оборудования.

«Пик» инвестиционного развития, связанного со строительством индустриальных парков, технопарков и новых предприятий, размещаемых на свободных землях, приходится на прошлую пятилетку. За период с 2014 по 2018 год на территории Городского округа реализован 145 крупный инвестиционный проект, с общим объёмом инвестиций около 24 млрд. руб., создано порядка 4900 новых рабочих мест.

В стадии активной реализации находятся еще 54 проекта с общим объемом инвестиций 60млрд.рублей, в рамках которых планируется в ближайшие годы создать более 9000 новых высокооплачиваемых рабочих мест.

Тем не менее, отсутствие свободных земельных участков муниципальной собственности не позволяет планировать привлечение крупного инвестора для реализации стратегического инвестиционного проекта либо создания промышленного кластера, т.е. новой крупномасштабной «точки роста», а предполагает лишь «точечное» открытие новых предприятий.

Цель: ускорение роста экономики и обеспечение устойчивого развития с сохранением за Городским округом статуса «промышленного центра Подмосковья» через преобразование старопромышленных городских территорий в современные центры экономической активности за счет привлечения инвесторов, редевелопмента, создания новых мест приложения труда и обустройства общественных пространств; переход к

инновационной экономике развития действующих предприятий, повышение уровня внутригородской кооперации.

Задача 1. Преобразование старопромышленных городских территорий в современные центры экономической активности.

Ключевые мероприятия:

1.1. разработка «Дорожной карты» по привлечению инвесторов для реализации инновационных производственных и социальных проектов на старопромышленных территориях, имеющих свободные земельные участки и производственные помещения:

- промплощадка ПЗЦМ: п. Львовский, проезд Metallургов 3; с вводом участка ЦКАД повысится транспортная доступность и привлекательность данной промышленной площадки; специфика данной территории заключается в большом количестве собственников земельных участков, имеются также экологические ограничения;

- промплощадка ОАО ПХМЗ: Подольск, ул. Рощинская, д.3, с учетом имеющихся экологических ограничений;

- промплощадка ООО «Группа Компаний «АРС»: Подольск, проезд Авиаторов д.12;

- промплощадка ОАО ПОЦЗ «ЦЕМДЕКОР»: ул. Плещеевская, д. 15;

- промплощадка АО «Центротрансжелезобетон»–Силикатненский завод ЖБК: Подольск, ул. 8 Марта, д.2.

В процесс реновации и перепрофилирования могут быть включены отдельные точечные объекты, расположенные по адресу:

- г. Подольск, ул. Железнодорожная, д. 20. ОАО «ОХМЗ Гиредмета»;

- г. Подольск, ул. Плещеевская, д.15, АО «Подольск-Цемент»;

- г. Подольск, Домодедовское ш., д. 10 (на территории АО «ПСПСК»).

1.2. редевелопмент объектов промышленного наследия промплощадки «Зингер» с сохранением исторического облика зданий и прилегающей территории:

- формирование альянса собственников, заинтересованных в реализации идеи;

- разработка концепции редевелопмента, учитывающей градостроительный и социально-экономический аспект, интересы собственников и муниципалитета;

- разработка приоритетного проекта преобразования исторической промзоны с включением в государственную программу и обеспечением экономических преференций для резидентов и собственников.

1.3. разработка интерактивного сайта «Инвестору», позволяющего потенциальным инвесторам общаться в режиме он-лайн с заинтересованными компаниями, размещение интерактивной карты свободных территорий.

Задача 2. Развитие действующих предприятий и строительство новых предприятий, расширение масштабов производства высокотехнологичной промышленной продукции.

Ключевые мероприятия:

2.1. строительство новых промышленных предприятий

- производственного комплекса для изготовления хлебобулочной и кондитерской продукции ЗАО БКК «Коломенский» (ИП Коледино);

- завода по производству хлебобулочной продукции ООО «Гипфель» (ТП Сынково);

- завода по производству шпротной и деликатесной рыбной продукции ООО «АПК Русский рыбный мир» (д. Северово);
- завода по производству кондитерских изделий ООО «ВЕРОККО» (д.М.Брянцево);
- завода по производству сантехнического оборудования ООО «Фэктори–ГУТЭ ВЭТЭР».

2.2. организация взаимодействия предприятий, реализующих инвестиционные проекты, с Фондом развития промышленности по вопросу предоставления займов на льготных условиях для проведения мероприятий по модернизации оборудования, обучению персонала и внедрению средств автоматизации на производстве.

2.3. модернизация и расширение производства ПАО «Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск»:

- развитие направления по изготовлению оборудования для строящихся мусоросжигательных заводов;
- реализация проекта по производству продукции для атомных электростанций (крупногабаритная продукция - сепараторы-пароперегреватели, конденсаторы); учитывая, что конечная продукция превышает допустимые размеры при перевозке железнодорожным транспортом, необходимо решение вопроса организации транспортной логистики.

2.4. развитие внутригородской кооперации:

- проведение отраслевых совещаний, «круглых столов» с представителями бизнеса, формирование пакета коммерческих предложений;
- активизация работы предприятий на региональном портале кооперации промышленных предприятий.

2.5. Поэтапный переход высокотехнологичных промышленных предприятий (ПАО «Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск», АО «Завод алюминиевых сплавов», ОАО «Русская кабельная компания», ЗАО «ЗИО-здоровье», и др.) к Индустрии 4.0 – четвертой промышленной революции:

- внедрение реальных проектов автоматизации ручного труда;
- внедрение современных моделей цифрового управления производством;
- объединение промышленности и цифровых технологий;
- создание информационных систем, программного обеспечения, средств беспроводной передачи данных.

Задача 3. Создание многофункционального индустриального муниципального парка.

Ключевые мероприятия:

3.1. формирование свободного земельного участка (выкуп у частного лица в муниципальную собственность либо путем передачи земель в муниципальную собственность от Минобороны РФ);

3.2. разработка концепции многофункционального индустриального парка, согласование вопроса включения инвестиционного проекта в государственную программу;

3.3. определение отраслевой структуры размещаемых производств с учетом дальнейшего развития:

- сырьевой кооперации - централизованного планирования закупок с учетом потребностей всех резидентов;
  - сбытовой кооперации - централизованной организации сбыта продукции резидентов;
  - транспортно-логистической кооперации - централизованного планирования и координации доставки сырья и готовой продукции до потребителя или дистрибьютора;
  - производственной кооперации - размещение на площадке индустриального парка взаимодополняющих производств (смежников), организация производственных цепочек, организация центров коллективного использования оборудования и др.;
- 3.4. обеспечение транспортной и коммунальной инфраструктурой;
- 3.5. определение кадровой потребности, планирование мероприятий по кадровому обеспечению.

## **2. Приоритет «Развитие научных исследований и разработок в приоритетных направлениях промышленности»**

Высокотехнологичные и наукоёмкие производства сегодня определяют уровень развития экономики, создавая для населения достойный уровень жизни.

Научные организации Городского округа работают в тесной связи с промышленными предприятиями. Развитию основных направлений деятельности научно-технического комплекса способствует участие в долгосрочных региональных и федеральных целевых программах.

Инновационную деятельность в Городском округе осуществляют практически все крупные промышленные предприятия, постоянно обновляя номенклатуру выпускаемой высокотехнологичной продукции.

Основными научными предприятиями Городского округа, реализующими инновационные проекты, являются: АО ОКБ «Гидропресс», ФГУП «НИИ НПО «ЛУЧ», ОАО «КБАЛ им Л.Н. Кошкина», ФГНУ ВИЖ им. Л.К. Эрнста, АО «ЦНИИТОЧМАШ», ОАО «ВНИИКП».

В целевых государственных программах развития космической и ядерной энергетики, ядерно-оружейного комплекса и атомной энергетики участвуют:

- АО ОКБ «Гидропресс» - разработка проектов реакторных установок, работающих на атомных станциях России, Армении, Финляндии, Венгрии, Чехии, Словакии и Китая; реализуются инновационные проекты по развитию методов проектирования и обоснования безопасности реакторных установок с использованием современных компьютерных расчетных кодов и CFD-методов моделирования. Реализация программы инновационного развития и технологической модернизации Госкорпорации «Росатом» на период до 2030 года является одним из стратегических направлений деятельности предприятия;

- ФГУП «НИИ НПО «ЛУЧ» - является уникальным комплексом современных технологий на основе монокристаллических и высокотемпературных материалов,

занимающийся разработкой и обеспечением атомной промышленности и оборонного комплекса тепловыделяющими элементами и сборками для ядерных энергодвигательных установок, а также созданием тепловыделяющих элементов нового поколения;

- в рамках Федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011 - 2020 годы» на АО «ЦНИИТОЧМАШ» осуществляется реализация проекта, предусматривающего масштабную реконструкцию производственно-испытательной базы предприятия, реконструкцию и техническое перевооружение Государственного демонстративного испытательного центра до уровня мировых стандартов;

- в рамках исполнения Государственной программы «Развитие атомного энергопромышленного комплекса» ПАО «ЗИО-Подольск» участвует в изготовлении оборудования для атомных электростанций, строящихся за рубежом (Турция, Финляндия, Венгрия, Египет). Первый этап поставки оборудования запланирован на 2020-2026 годы.

Научными организациями Городского округа в 2018 году выполнен объем работ на сумму 6,5млрд.руб. Уровень средней заработной платы в 1,7 раз выше среднегородского показателя и составляет более 89 тысяч рублей.

Несмотря на отсутствие у Городского округа статуса «наукограда», профильных для предприятий ВУЗов, налажено тесное взаимодействие в научной и научно-производственной сфере между предприятиями Городского округа.

В организациях научного комплекса трудится более 2,9 тысяч человек, из которых порядка 1700 специалистов выполняют научно-исследовательские разработки. Ученую степень имеют 225 человек, из них 46 – доктора наук, 179 – кандидаты наук.

На базе 2-х организаций: АО ОКБ «Гидропресс» и ВИЖ им. Л.К. Эрнста действуют аспирантуры, задача которых – подготовка кадров высшей квалификации, обладающих универсальными, общепрофессиональными и профессиональными компетенциями, способных к самостоятельной научно-исследовательской деятельности по избранной специальности.

Ежегодно в аспирантурах обучается порядка 25 аспирантов.

В Городском округе открыт первый Центр молодежного инновационного творчества (ЦМИТ), получивший в 2018 году субсидию от Министерства инвестиций и инноваций Московской области.

С 1999 года в АО ОКБ «Гидропресс» ежегодно проводится научно-техническая конференция молодых специалистов.

На конференциях представляют доклады молодые инженеры АО ОКБ «Гидропресс», а также студенты и аспиранты ведущих технических ВУЗов Российской Федерации.

Иллюстрацией результатов проведения конференций молодых специалистов АО ОКБ «Гидропресс» может служить следующая статистика: около 20% победителей и участников конференций в настоящее время возглавляют группы и бюро, еще 20% являются руководителями высшего звена предприятия.

В последние годы конференция вышла за пределы предприятия, в ее работе стали принимать участие, помимо молодых сотрудников АО ОКБ «Гидропресс», молодые специалисты из организаций - партнеров атомной отрасли России.

В 2019 году на конференции были представлены 43 научных доклада, в том числе молодыми специалистами подольских предприятий: АО «НПО «ЦНИИТОЧМАШ», ПАО «ЗИО-Подольск» и АО ОКБ «Гидропресс».

В Городском округе создан и активно действует Совет молодых ученых и специалистов: проводятся научно-образовательные семинары, посвященные вопросам взаимодействия молодых ученых и специалистов и образовательных учреждений в рамках школьной проектной деятельности.

Тем не менее, несмотря на ежегодный рост объемов, доля научной продукции в общем объеме отгрузки крупных и средних организаций не высока (4,2%). Доля инновационной продукции составляет всего 1%. Причинами являются:

- недостаток собственных средств на обновление основных фондов из-за низкой рентабельности предприятий и высокой стоимости кредитных ресурсов;
- недостаточность бюджетного финансирования и государственной поддержки предприятий науки.

Цель: обеспечение инновационного развития экономики путем развития научной и научно-технической деятельности, эффективного взаимодействия научных и производственных предприятий в процессе создания передовых технологий и высокотехнологичной продукции.

Задача 1. Повышение доли инновационной продукции в общем объеме отгрузки до 7%.

Ключевые мероприятия:

- создание условий для формирования инновационной модели бизнеса, характеризующейся постоянным наращиванием инвестиций в инновации, обновлением продукции и технологий;
- создание новых высокотехнологичных и наукоемких производств;
- реализация инвестиционных проектов на предприятиях научно-промышленного комплекса, направленных на создание инновационной продукции;
- участие в федеральных и государственных программах предприятий, осуществляющей выпуск продукции приоритетных направлений, в том числе медицинской продукции;
- целевая поддержка научных групп, занятых на предприятиях научно-промышленного комплекса Городского округа; развитие центров коллективного пользования и прототипирования, развитие научных компетенций;
- развитие молодежных центров популяризации науки;
- содействие развитию кооперации, отраслевой науки и профильного образования.

### **3. Приоритет «Развитие малого и среднего предпринимательства, потребительского рынка и поддержка экспорта»**

Малое и среднее предпринимательство является значимым элементом структуры экономики Городского округа, во многом определяющим темпы экономического роста, занятость населения. На сегодняшний день 36% численности занятых в экономике Городского округа трудятся на предприятиях малого и среднего бизнеса, большинство - в сфере потребительского рынка и услуг.

В отраслевой структуре малых и средних предприятий наибольшую долю занимают торговые организации - 34 %, обрабатывающие производства -12%, строительство -12%, транспорт и связь -7%, операции с недвижимым имуществом -10%, сопутствующие дополнительные услуги -5%, научные исследования и разработки -8%.

Доля налоговых доходов в бюджете Городского округа от деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) в общих налоговых доходах составляет - 47%.

Среднемесячная заработная плата в малом предпринимательстве по предварительной оценке составила 35600 рублей.

Основой формирования и развития малого и среднего предпринимательства в Городском округе, на период до 2030 года, является эффективная система его поддержки:

- точечная финансовая поддержка по приоритетным направлениям развития бизнеса. Реализация данного направления позволит создать новые рабочие места, увеличить налоговые отчисления во все уровни бюджетной системы РФ;

- стимулирование спроса на продукцию малых и средних предприятий путём организации мероприятий, направленных на увеличение доли закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства;

- информирование субъектов МСП о мерах государственной поддержки, о деятельности Московских областных фондов, существующих льготах и преференциях. Привлечение субъектов МСП к участию в региональных и муниципальных программах поддержки;

- сопровождение инвестиционных проектов, реализуемых или планируемых к реализации на территории Городского округа: осуществление содействия в прохождении установленных федеральным и областным законодательством процедур и согласований, необходимых для реализации инвестиционного проекта; осуществление содействия в технологическом присоединении объектов инвестиционного проекта к инженерным сетям; вынесение проблемных вопросов реализации инвестиционного проекта для рассмотрения на заседании инвестиционного Совета при Администрации Городского округа;

- содействие развитию молодежного предпринимательства (разработка и внедрение в учреждениях среднего и средне специального и высшего образования практико-ориентированных курсов и программ, включая модульные (повышающие интерес учащихся к предпринимательству; формирующие позитивное отношение к бизнесу как сфере деятельности; развивающие предпринимательские компетенции и

предпринимательское мышление с учетом возрастных особенностей) в формате дополнительного образования и/или практических бизнес программ в дни школьных каникул на базе учебных заведений);

- популяризация предпринимательской деятельности (теле и радио интервью с предпринимателями, теле и радио сюжеты об историях предпринимателей, ведение постоянных рубрик в печатных СМИ об историях успешных предпринимателей, запуск публицистического проекта «История Подольского предпринимательства», включающую серию публикаций в СМИ о деятельности предпринимателей прошлого. Постоянное информирование населения через местные СМИ о мерах государственной поддержки малого и среднего предпринимательства на всех уровнях. Запуск социальной рекламы с пропагандой положительного образа предпринимателя и пропагандой запуска собственного дела).

Цель: увеличение численности занятых в сфере малого предпринимательства до 50% и доли МСП в экономическом обороте до 40%, в том числе за счет развития высокотехнологичных МСП, увеличения внутрироссийского и международного экспорта.

Задача 1: Развитие малого и среднего предпринимательства в Городском округе.

Ключевые мероприятия:

- расширение инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства;
- развитие системы финансовой поддержки бизнеса, а также инфраструктуры поддержки, в том числе фондов поддержки, создание центров одного окна – «Мой бизнес»;
- обеспечение доступности производственных площадей за счет субсидирования арендной ставки;
- точечная финансовая поддержка по приоритетным направлениям развития бизнеса;
- поддержка малых предприятий в сфере высокотехнологического наукоемкого бизнеса;
- поддержка молодёжного предпринимательства;
- расширение нефинансовой поддержки через организации инфраструктуры поддержки субъектов МСП и популяризацию предпринимательской деятельности;
- оказание содействия малым и средним несырьевым экспортно-ориентированным компаниям по выходу на внешние рынки, в том числе проведение мероприятий, направленных на увеличение экспортных поставок продукции сельхозпроизводителей.

Потребительский рынок представляет собой один из самых динамично развивающихся секторов экономики Городского округа, в котором занята основная масса предприятий малого и среднего бизнеса, обеспечивающая товарами и услугами порядка 330 тысяч жителей Городского округа.

Позитивные тенденции в торговле способствуют увеличению налоговых поступлений в местный бюджет, занятости населения, формированию конкурентной среды, ориентированной на рынок.

На территории Городского округа осуществляют деятельность порядка 2100 стационарных объектов розничной торговли, 445 объектов нестационарной торговли, 5 рынков, 44 торговых центра и комплекса, 275 объектов общественного питания, 963 объекта бытового обслуживания, 705 объектов оптовой торговли. Общая численность работников в сфере потребительского рынка составляет более 29 тысяч человек.

Повышение уровня материальной обеспеченности населения создает благоприятную конъюнктуру в розничной торговле и способствует росту товарооборота. За период 2018 года объем товарооборота объектов потребительского рынка достиг 88,2млрд. рублей.

На начало 2019 года фактическая обеспеченность жителей Городского округа площадью стационарных торговых объектов составила 899,2 кв.м на 1 тыс. человек, что на 41% выше значения нормативного показателя.

На потребительском рынке Городского округа наличествуют все форматы торговли – от ярмарок до гипермаркетов с современными технологиями и дистанционной торговлей.

В Городском округе осуществляют деятельность порядка 250 магазинов международных и федеральных сетей. Крупнейшими представителями гиперсегмента рынка ритейла являются сети «Метро», «Глобус», «Ашан», «Перекресток», гипермаркет строительных материалов «Леруа Мерлен», гипермаркет бытовой техники «М-Видео», супермаркеты товаров для детей «Детский мир», товаров для отдыха и туризма «Спортмастер».

Сеть общественного питания представлена 273-мя объектами. С открытием крупных торговых объектов получила развитие сеть быстрого питания, насчитывающая в настоящее время более 28 сетевых брендов.

Лидирующие позиции по основным экономическим показателям развития, а также по количеству и разновидностям объектов ресторанного бизнеса, численности работающих и объему реализованной продукции занимает сеть ресторанов Макдональдс, KFC, GoodFood.

В сфере общественного питания занято более 2 тыс. человек. Объем товарооборота за период 2018 года составил 3,42 млрд. рублей.

Обеспеченность жителей Городского округа посадочными местами в предприятиях общественного питания общедоступной сети составляет 40 мест на 1 тыс. человек, что соответствует установленному нормативу по Московской области.

В бытовом обслуживании населения Городского округа сохраняется положительная тенденция роста числа предприятий, развития материально-технической базы отрасли, удовлетворения спроса населения на разнообразные виды бытовых услуг.

Основой развития сферы бытового обслуживания населения по-прежнему является осуществление деятельности малыми и микро предприятиями, которые составляют более 90 % от общего числа объектов бытового обслуживания.

В Городском округе действует 963 предприятия бытового обслуживания, численность работающих в данной сфере более 3 тыс. человек.

Показатель обеспеченности предприятиями бытового обслуживания составляет 10,2 рабочих мест на 1 тыс. жителей.

Объем платных услуг населению (бытовые услуги) за период 2018 года составляет более 1,3 млрд. рублей.

В настоящее время рынок бытовых услуг выходит на качественно новый уровень. Все больше людей и организаций прибегают к помощи квалифицированных специалистов.

Наряду с положительными результатами работы предприятий потребительского рынка Городского округа имеются факторы, сдерживающие развитие розничной торговли:

- сложная система контроля качества товаров и их сертификация;
- неоправданный рост цен реализации из-за посредников в товарообороте, высокой арендной платы и транспортных услуг.

Цель: развитие сферы потребительского рынка: предприятий торговли, общественного питания, услуг, повышение вклада в экономический оборот, повышение доступности оказываемых услуг.

Задача 2. Создание условий для устойчивого, сбалансированного развития потребительского рынка, в целях максимально полного удовлетворения возрастающих потребностей населения в торговых и бытовых услугах.

Ключевые мероприятия:

- создание цивилизованных форм организации и обслуживания населения предприятиями торговли, общественного питания и бытового обслуживания, связанных с современными технологиями и дистанционной торговлей, в целях создания комфортных условий проживания и повышения качества жизни жителей Городского округа:

- строительство торгово-развлекательного центра «Центральный» по адресу: Городской округ Подольск, г.Подольск, ул.Комсомольская, д.3, общая площадь которого составит 60 тыс. кв. метров, в том числе торговая площадь 24 тыс.кв.м. Данный объект будет включать в себя торговые галереи, объекты общественного питания и развлекательную зону;

- строительство торгового центра «Кварц», по адресу: Городской округ Подольск, г.Подольск, ул.Февральская. общая площадь объекта составит 16 тыс.кв.метров;

- строительство сельскохозяйственного рынка в микрорайоне «Кузнечики», общая площадь объекта составит 7550 тыс. кв.метров;

- реконструкция рыночного комплекса ТК «Львовский», предполагаемая объемы строительства составят 5 тыс. кв. метров;

- строительство рыночного комплекса в микрорайоне «Кузнечики», на пересечении ул.Академика Доллежала и ул.Генерала Стрельбицкого. Общая площадь торговых павильонов составит 2 тыс.кв.метров;

- обеспечение прав граждан на безопасность и качество товаров, усиление защиты прав потребителей.

Агропромышленный комплекс Городского округа (далее – АПК) представлен 5-ю сельскохозяйственными предприятиями и крестьянско-фермерскими хозяйствами и порядка 20-ю предприятиями пищевой и перерабатывающей промышленности, 9 из которых поставляют продукцию на экспорт. И, хотя производство сельскохозяйственной продукции в связи с передачей 80% сельскохозяйственных земель Москве перестало иметь стратегическое значение в обеспечении продовольственной безопасности Городского округа (удельный вес в объемах отгрузки составляет 0,14%), для сельхозпроизводителей существенную роль играет финансовая государственная и муниципальная поддержка.

Предприятия пищевой промышленности представлены такими крупными товаропроизводителями, как ООО «МЗ «Ремит», Подольский мукомольный завод, АО «Би-энд-Би», ООО «Яковлевская чаеразвесочная фабрика», ЗАО «Пуратос», ООО «Милк-Сити» и др. Предприятия выпускают молочную продукцию, хлебобулочные изделия, рыбные консервы, кондитерские изделия, колбасные и мясные изделия, чайную продукцию и др. Удельный вес пищевой промышленности в общем объеме отгрузки ежегодно увеличивается, по итогам 2018 года составил 9,7%. В перспективе развития предприятия Городского округа могут сыграть существенную роль в обеспечении продовольственного суверенитета Московской области.

На территории Городского округа действует ФГБНУ «ВИЖ им. Л.К. Эрнста», ВНИИ животноводства - российское академическое научно-исследовательское учреждение, основной российский центр по разработке теоретических и практических проблем животноводства.

В агропромышленном комплексе Городского округа занято порядка 4,7тыс.человек.

Важным звеном в развитии агропромышленного комплекса Городского округа является наращивание и модернизация производственных мощностей, развитие производства конкурентоспособной, экологически безопасной сельскохозяйственной продукции.

Необходимое направление деятельности в этой сфере - запуск инвестиционных проектов, которые позволят построить новые фермы и агропромышленные комплексы, усовершенствовать кормовую базу и внедрить современные методы селекции.

Задача 3. Обеспечение населения экономически доступной и безопасной сельскохозяйственной и пищевой продукцией.

Ключевые мероприятия:

- развитие существующих (молочного, мясного), создание и развитие новых предприятий и крестьянско-фермерских хозяйств, основанных на использовании ресурсной базы муниципалитета;
- развитие системы инфраструктурного обеспечения агропродовольственного рынка;
- обеспечение темпов роста производства сельскохозяйственной и пищевой продукции в 1,7 раз;
- развитие производства экологически чистой продукции;
- развитие селекционной и племенной базы растениеводства и животноводства;
- развитие экспорта продукции АПК;
- расширение рынка сбыта сельскохозяйственной продукции, благодаря развитию объектов инфраструктуры и минимизации логистических издержек при движении товаров «склад-поле-прилавок»;
- модернизация и техническое перевооружение предприятий агропромышленного комплекса;
- развитие прикладных научных исследований в сфере АПК и работ по их внедрению в производство.

#### **4. Приоритет «Повышение производительности труда и поддержка занятости»**

Рынок труда Городского округа в последние 5 лет характеризуется стабильностью - в связи с открытием новых рабочих мест численность занятых в экономике ежегодно увеличивается.

На конец 2018 года численность занятых в экономике составляет 154,9 тыс. человек – это 82% экономически активного населения, структура занятых в отраслевом разрезе выглядит следующим образом: промышленность – 19%, строительство – 8%, оптовая и розничная торговля – 23%, транспортировка и хранение – 10%, ЖКХ – 7%, социальная сфера – 17%, предоставление услуг – 8%, государственное и муниципальное управление – 3%, прочие – 5%.

Уровень безработицы в Городском округе существенно ниже, чем в среднем по Московской области.

Национальным проектом «Производительность труда и поддержка занятости» определен ежегодный рост производительности труда в размере 5%.

Относительно низкий уровень производительности труда промышленных предприятий Городского округа связан не только с высоким износом основных фондов, но и с доминированием традиционных производств, основанных преимущественно на третьем технологическом укладе.

Рост производительности труда непосредственно связан с модернизацией производства, перепрофилированием и внедрением инновационной продукции, сокращением доли ручного труда, замещением устаревших и непроизводительных рабочих мест, переходу к цифровой экономике и Индустрии 4,0 на предприятиях.

С другой стороны, компьютеризация и роботизация предприятий приведет к высвобождению большого числа работников, что негативным образом скажется на росте безработицы и социальной напряженности.

Поэтому одной из главных задач ставится задача формирования системы подготовки и переподготовки кадров, их дальнейшего трудоустройства, в том числе в непроизводственной сфере.

На территории Городского округа в целях создания условий для формирования гибкого, эффективно функционирующего рынка труда реализуется государственная программа «Содействие занятости населения». Реализация мероприятий активной политики занятости населения - одна из основных задач, поставленных перед службой занятости.

В 2014-2018 гг. в ГКУ МО «Подольский ЦЗН» реализовывались следующие программы активной политики занятости населения:

- информирование о положении на рынке труда (27278 чел.);
- организация ярмарок вакансий и учебных рабочих мест (32 ярмарки);
- организация профессиональной ориентации граждан в целях выбора сферы деятельности (профессии), трудоустройства, профессионального обучения, включая обучение в другой местности (11288 чел.);
- психологическая поддержка безработных граждан (1161 чел.);
- социальная адаптация безработных граждан (1913 чел.);
- организация профессионального обучения и дополнительного профессионального образования (1079 чел.);
- организация профессионального обучения и дополнительного профессионального образования женщин в период отпуска по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет (37 чел.);
- организация проведения оплачиваемых общественных работ (190 чел.);
- организация временного трудоустройства (5005 чел.);

- содействие самозанятости безработных граждан (открыли собственное дело 80 чел.).

Организовано тесное взаимодействие с предприятиями Городского округа по формированию рынка предложений: за период с 2014-2018 гг. в ГКУ МО Подольский ЦЗН обратилось 784 работодателя. Заявлено 14101 вакансий.

Одной из самых популярных форм мероприятий активной политики занятости являются ярмарки вакансий. За 2014-2018 гг. ГКУ МО Подольским ЦЗН проведено 32 ярмарки вакансий. Более 3000 человек трудоустроено.

Важное значение имеет как для работодателей, так и для работников обеспечение безопасных условий труда. Так, в 2018 году, удельный вес рабочих мест, на которых проведена специальная оценка условий труда, составил 90%. Несмотря на проводимые мероприятия, число пострадавших в результате несчастных случаев, в том числе со смертельным исходом, остается высоким.

Цель: внедрение передовых управленческих, технологических и организационных решений для повышения производительности труда, сокращение уровня безработицы, улучшение условий и охрана труда.

Задача 1. Обеспечение содействия занятости населению, снижение продолжительности безработицы среди отдельных социально-демографических категорий, нуждающихся в дополнительных мерах социальной поддержки.

Ключевые мероприятия:

- развитие системы непрерывного образования, повышение уровня ее соответствия потребностям экономики и населения;
- организация опережающего обучения работников в связи с созданием на предприятиях модернизированных рабочих мест;
- повышение эффективности занятости, создание условий, соответствующих критериям «достойного труда»;
- проведение «круглых столов», совещаний с участием представителей бизнес-сообщества, Администрации Городского округа, ГКУ МО «Подольский ЦЗН» по вопросу недопущения массовых увольнений, координации действий предприятий, высвобождающих работников и испытывающих дефицит кадров, формирование перечня профессий средним профессиональным учебным заведениям для целевого обучения;
- обеспечение социальной защищенности населения, повышение у работодателей экономической заинтересованности в использовании труда инвалидов;
- формирование благоприятных условий для привлечения трудовых мигрантов с высокими профессиональными характеристиками;
- расширение масштабов использования эффективных форм занятости населения, снижение доли неформальной занятости;

- увеличение количества высокопроизводительных рабочих мест;
- развитие социального партнерства;
- защита прав и интересов членов профсоюзов в сфере социально-трудовых отношений.

Задача 2. Снижение производственного травматизма, создание муниципального центра по обучению специалистов рабочим профессиям, повышению квалификации по промышленной безопасности и охране труда.

Ключевые мероприятия:

- обучение охране труда работников, в том числе руководителей организаций, а также индивидуальных предпринимателей;
- обучение промышленной безопасности и оказанию первой помощи пострадавшим на производстве;
- разработка мероприятий по профилактике профессиональных заболеваний;
- содействие повышению грамотности населения в области охраны труда;
- организация проведения специальной оценки условий труда (СОУТ);
- внедрение Концепции «Нулевого травматизма», разработанную Международной ассоциацией социального обеспечения (МАСО), включающую семь «золотых правил»:
  - стать лидером - показать приверженность принципам;
  - выявлять угрозы - контролировать риски;
  - определять цели - разрабатывать программы;
  - создать систему безопасности и гигиены труда - достичь высокого уровня организации;
  - обеспечивать безопасность и гигиену на рабочих местах, при работе со станками и оборудованием;
  - повышать квалификацию - развивать профессиональные навыки;
  - инвестировать в кадры - мотивировать посредством участия.

## **5. Приоритет «Развитие информационных технологий и цифровой экономики»**

Показатели использования организациями информационных и коммуникационных технологий в Городском округе достаточно высоки. Все крупные предприятия, бюджетные учреждения имеют веб-сайты в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Все ДОУ и организации общего образования Городского округа имеют выход в сеть «Интернет» и представлены там на своих сайтах в соответствии с государственными требованиями.

В 2018 году имели компьютеры 76% домашних хозяйств. Численность пользователей сети «Интернет» в 2018 году составила 70 человек на 100 человек населения.

100% работников органов местного самоуправления Городского округа обеспечены необходимым компьютерным оборудованием.

В Городском округе осуществляются меры, направленные на снижение административных барьеров, оптимизацию и повышение качества предоставления государственных и муниципальных услуг. Уровень удовлетворенности граждан качеством предоставления государственных и муниципальных услуг в 2018 году вырос по сравнению с 2015 годом и составил 94,2%.

В Городском округе созданы и функционируют 86 окон приема многофункционального центра предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ).

Доля граждан, имеющих доступ к получению государственных услуг по принципу «одного окна» по месту пребывания, в том числе в многофункциональных центрах предоставления государственных и муниципальных услуг, составила 100%.

Ежегодно увеличивается доля электронного документооборота между органами муниципальной и государственной власти.

Одной из первоочередных задач является внедрение элементов цифровой экономики в образование, здравоохранение, государственное управление в рамках концепции «умный город».

Сильные стороны:

- возрастающая востребованность в формировании новой технологической основы для развития экономики и социальной сферы на основе широкого применения информационных технологий;
- развитие технологий электронного взаимодействия граждан, организаций, государственных органов и органов местного самоуправления.

Слабыми сторонами и основными факторами, сдерживающими развитие сферы информационных технологий, являются:

- наличие большого количества слабо интегрированных государственных информационных систем;
- неравномерный уровень развития информатизации в различных отраслях хозяйства Городского округа;
- недостаточный уровень защиты информации.

Необходимо осуществить преобразование приоритетных отраслей экономики и социальной сферы посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений, активно внедрять цифровые технологии в сфере муниципального управления и оказания государственных и муниципальных услуг при обеспечении информационной безопасности на основе отечественных разработок при передаче, обработке и хранении данных и подготовке кадров для цифровой экономики.

Необходимо предоставлять бизнесу доступ к открытым данным и открытым моделям, создаваемым органами власти всех уровней, как исходному материалу для

развития предпринимательской деятельности в области информационных технологий. Также необходимо создавать бизнесу условия для коммерческого производства данных, моделей, развития рынков данных и моделей.

Цель: формирование экономического уклада, характеризующегося переходом на качественно новый уровень использования информационно-телекоммуникационных технологий во всех сферах социально-экономической жизни.

Задача 1. Снижение административных барьеров, повышение качества и доступности предоставления государственных и муниципальных услуг.

Задача достигается за счет внедрения новых технологий в организацию предоставления государственных и муниципальных услуг, в том числе, на базе многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг.

Решение задачи позволит увеличить уровень удовлетворенности граждан качеством предоставления государственных и муниципальных услуг.

Ключевые мероприятия:

- внедрение принципа экстерриториальности предоставления государственных и муниципальных услуг (получение услуги в любом удобном МФЦ);

- внедрение новых технологий в организацию предоставления государственных и муниципальных услуг, позволяющих снизить количество очных посещений МФЦ заявителями для получения государственных и муниципальных услуг;

- перевод государственных и муниципальных услуг в электронный вид; мониторинг уровня удовлетворенности граждан качеством предоставления государственных и муниципальных услуг;

- перевод в электронно-цифровую форму записей муниципального архива.

Задача 2. Формирование качественной информационной инфраструктуры.

Ключевые мероприятия:

- развитие сетей связи, которые обеспечивают потребности экономики по сбору и передаче данных с учетом технических требований, предъявляемых цифровыми технологиями;

- развитие центров обработки данных, которые обеспечивают предоставление государству, бизнесу и гражданам доступных, устойчивых, безопасных и экономически эффективных услуг по хранению и обработке данных и позволяют экспортировать услуги по хранению и обработке данных;

- внедрение цифровых платформ работы с данными для обеспечения потребностей власти, бизнеса и граждан;

- создание эффективной системы сбора, обработки, хранения и предоставления потребителям пространственных данных, обеспечивающих потребности государства, бизнеса и граждан в актуальной и достоверной информации о пространственных объектах.

Задача 3. Развитие и совершенствование системы обеспечения информационной безопасности Городского округа.

Реализация мероприятий по развитию и совершенствованию системы обеспечения информационной безопасности направлена на формирование безопасной среды оборота достоверной информации и устойчивой к различным видам воздействия информационной инфраструктуры в целях обеспечения конституционных прав и свобод человека и гражданина, стабильного социально-экономического развития Городского округа, а также защиты критически значимой информационной инфраструктуры.

Ключевые мероприятия:

- повышение защищенности критической информационной инфраструктуры Городского округа и устойчивости ее функционирования, в том числе, в целях обеспечения устойчивого взаимодействия органов государственной власти и органов местного самоуправления Городского округа, а также обеспечение безопасности информации, передаваемой и обрабатываемой в государственных информационных системах;

- развитие механизмов обнаружения и предупреждения информационных угроз и ликвидации последствий их проявления;

- оценка состояния информационной безопасности, прогнозирование и обнаружение информационных угроз, определение приоритетных направлений их предотвращения и ликвидации последствий их проявления;

- повышение эффективности взаимодействия государственных органов, органов местного самоуправления, организаций и граждан при решении задач по обеспечению информационной безопасности.

Задача 4. Поэтапная реализация концепции «умный город»

Успешное и комфортное проживание людей в городах невозможно без применения инновационных подходов к управлению и организации жизнедеятельности. Концепция «умного города» подразумевает собой комплексное техническое цифровое решение по управлению и контролю энергоэффективности, систем ЖКХ, рациональному использованию водных ресурсов, видеонаблюдению, постоянного мониторинга транспортной городской среды и её оптимизации. Сюда же входит цифровизация всех государственных и муниципальных услуг, медицины, образования и уменьшение «расстояния» между городскими властями и жителем.

Ключевые мероприятия:

- изучение опыта и передовых практик внедрения и использования информационных технологий в различных сферах городского хозяйства;
- создание единой платформы «умный город» с интеграцией систем управления городским хозяйством, социальной сферой, безопасностью;
- внедрение системы геолокации городского транспорта, отслеживающей движение транспорта в системе он-лайн, развитие беспилотного автотранспорта;
- организация базовой зарядной инфраструктуры для электротранспорта на основных автомагистралях, в торговых центрах, у железнодорожных станций Силикатная, Подольск, платформа 46 км; в городских парках им.Талалихина и Дубрава;
- запуск «зеленого маршрута» общественного транспорта на электромоторах;
- запуск социального эко-такси на электромобилях;
- цифровизация объектов коммунальной инфраструктуры, в первую очередь, водопроводно-канализационного и теплоэнергетического хозяйства: автоматизация и перевод в цифровой формат всех бизнес-процессов: от снятия показаний счетчиков до выставления счетов;
- установление электронных счетчиков коммунальных ресурсов в каждую квартиру, домовладение;
- внедрение «умных» домофонов, ведущих видеоконтроль за всеми жильцами и гостями дома, внедрение технологии распознавания лиц;
- внедрение туристической системы навигации с помощью повсеместных точек доступа Wi-Fi, обеспечивающих гостей Городского округа Интернетом для самостоятельного планирования посещения культурных мест;
- автоматизация уличного освещения, повсеместное использование датчиков движения, светодиодных ламп, развитие архитектурного освещения;
- усиление роли жителей в управлении Городским округом через платформу «открытая власть».

## **6. Приоритет «Эффективное управление имуществом и финансами»**

Социально-экономическое развитие Городского округа невозможно без проведения эффективной бюджетно-налоговой политики. Бюджетно-налоговая политика является частью социально-экономической политики государства по обеспечению сбалансированного роста финансовых ресурсов во всех звеньях финансовой системы Городского округа и выполнению социально-экономических программ развития. Она ставит своей целью достижение экономического благополучия территории.

В ходе реализации Стратегии особое значение будет придаваться взвешенному и сбалансированному бюджетному планированию, будут учитываться возможные риски изменения макроэкономической ситуации. В рамках этого подхода будут строго

соблюдаться установленные бюджетные ограничения, проводиться оценки необходимых бюджетных ассигнований для исполнения новых расходных обязательств до их принятия. Также будет производиться оценка средне- и долгосрочных последствий принятия таких обязательств и социально-экономических тенденций, приводящих к дополнительным расходам.

Важной задачей является повышение качества и скорости предоставления муниципальных услуг населению, предпринимательству и некоммерческому сектору Городского округа Подольск. На решение данной задачи должны быть направлены мероприятия по внедрению технологий бережливого управления в органах муниципальной власти, а также в учреждениях, оказывающих услуги населению, предпринимателям и некоммерческому сектору. Создание системы мониторинга и регулярного контроля качества муниципальных услуг и контроля эффективности использования ресурсов муниципальными учреждениями является важнейшим компонентом эффективного муниципального управления.

Цель: высокая эффективность деятельности органов власти по достижению целей социально-экономического развития Городского округа в условиях ограниченных ресурсов.

Задача 1. Проведение эффективной бюджетно-налоговой политики и повышение доходного потенциала бюджета Городского округа.

В предстоящем периоде продолжится работа по повышению качества и эффективности реализации муниципальных программ как основного инструмента интеграции стратегического целеполагания, бюджетного планирования и операционного управления. Дальнейшее развитие методологии формирования и реализации муниципальных программ предполагает расширение практики внедрения принципов проектного управления.

Другим элементом бюджетной сбалансированности является формирование доходных источников, достаточных для финансирования приоритетных расходных полномочий. Актуальным является повышение качества планирования доходных источников и расходных направлений местного бюджета на среднесрочную и долгосрочную перспективу с целью создания основы для эффективного использования финансовых средств, повышения инвестиционной привлекательности Городского округа. Требуется создание системы администрирования бюджетных доходов, построенной на единой методологической и информационной основе, что обеспечит рост собираемости налогов и снижение административной нагрузки на бизнес. Будет осуществлен комплекс мероприятий по укреплению доверия инвесторов к финансовым возможностям Городского округа, в том числе за счет обеспечения высокого уровня качества управления муниципальным долгом, и плановому освоению бюджетных средств в течение финансового года.

Ключевые мероприятия:

- формирование нормативной и методической основы для полноценного внедрения проектных методов в систему муниципального управления;

- совершенствование и развитие системы бюджетного прогнозирования;
- формирование программного бюджета с учетом оценки бюджетной эффективности муниципальных программ, с последующей оптимизацией расходов;
- реструктуризация бюджетной сети при условии сохранения качества и объемов муниципальных услуг;
- повышение эффективности и качества предоставления муниципальных услуг;
- бездефицитное планирование местного бюджета либо планирование сокращения дефицита местного бюджета;
- усиление роли финансового контроля в управлении бюджетным процессом;
- создание эффективной системы администрирования доходов бюджетной системы;
- эффективное управление муниципальным долгом с поддержанием объема и структуры долговых обязательств на безопасном уровне;
- увеличение доходной базы путем проведения работы по снижению задолженности по налоговым платежам, постановки на налоговый учет новых налогоплательщиков, вовлечения в налоговый оборот объектов капитального строительства, «обеление» теневого сектора экономики;
- совершенствование системы информационно-аналитического обеспечения работы путем перехода на более эффективные регламенты межведомственного взаимодействия и централизованную техническую и технологическую платформу обеспечения бюджетного процесса.

Политика, проводимая в сфере земельно-имущественных отношений, не требует задействования дополнительных финансовых ресурсов, а зависит от активности и исполнительности соответствующих управленческих структур. За счет сокращения числа неэффективно действующих предприятий, ликвидации непрофильных предприятий и ускоренного развития сегментов, отвечающих интересам Городского округа, можно существенно повысить в сфере земельно-имущественных отношений, находящегося в муниципальной собственности.

При объединении на основании Закона Московской области от 22.05.2015 № 81/2015-ОЗ «О преобразовании городского округа Подольск, городского округа Климовск, городского поселения Львовский Подольского муниципального района, сельского поселения Дубровицкое Подольского муниципального района, сельского поселения Лаговское Подольского муниципального района и сельского поселения Стрелковское Подольского муниципального района, о статусе и установлении границы вновь образованного муниципального образования» во вновь образованный Городской округ, как имущественные комплексы, были приняты 59 муниципальных предприятий.

В течение 2016-2018гг. в рамках реализации Плана мероприятий по содействию конкуренции в Московской области, утвержденного постановлением Правительства Московской области от 17.11.2015 № 1073/44, Городским округом проводились

организационные и юридические действия, направленные на сокращение количества муниципальных унитарных предприятий:

- ликвидировано 12 предприятий;

- реорганизованы путем присоединения или преобразования в другую правовую форму – 23 предприятия;

что составляет 60% от общего числа муниципальных предприятий.

В настоящее время в Городском округе осуществляют свою деятельность 24 муниципальных предприятий.

Планируется сокращение еще 8 муниципальных предприятий. Таким образом, к 2025 году значение данного показателя должно составить 73% от общего числа муниципальных предприятий.

В рамках исполнения показателя «Эффективность работы по вовлечению в хозяйственный оборот земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена» Министерством имущественных отношений Московской области, в соответствии с методикой оценки показателей эффективности работы органов местного самоуправления устанавливается плановое значение показателя в сфере земельно-имущественных отношений. В 2019 году необходимо вовлечь в оборот 19 земельных участков.

Одним из проблемных вопросов Городского округа является отсутствие земельных участков для обеспечения потребности многодетных семей в целях реализации Закона Московской области от 01.06.2011 № 73/2011-ОЗ «О бесплатном предоставлении земельных участков многодетным семьям на территории Московской области». В Министерство имущественных отношений Московской области направлено письмо Главы Городского округа Подольск Н.И. Пестова о рассмотрении возможности использования земельных участков, пригодных для передачи многодетным семьям, состоящим на учете в Городском округе, из казны Московской области. Кроме того, возможно инициирование внесения изменений в Закон Московской области № 73/2011-ОЗ в части определения уполномоченного органа государственной власти субъекта Российской Федерации в отношении земельных участков, находящихся в федеральной собственности, полномочия по управлению и распоряжению которыми переданы в соответствии с Федеральным законом от 24.07.2008 № 161-ФЗ «О содействии развитию жилищного строительства» указанному органу в целях бесплатного предоставления таких земельных участков гражданам, имеющим трех и более детей, в связи с чем в Министерство имущественных отношений Московской области направлено письмо Главы Городского округа Подольск.

Ключевые мероприятия:

- провести проверку использования 100% земель сельскохозяйственного назначения, расположенных на территории Городского округа;

- выйти на уровень 80% использования земель по целевому назначению;

- вовлечь в налоговый оборот 95% незарегистрированных объектов недвижимого имущества (индивидуальных, дачных и садовых домов, хозяйственных построек);

- рассмотреть возможность использования земельных участков, пригодных для передачи многодетным семьям, на территории муниципальных образований, граничащих с Городским округом;

- утверждение Генерального плана развития Городского округа с КУРТ-18, КУРТ-19, КУРТ-20 для обеспечения многодетных семей земельными участками.

## **7. Приоритет «Развитие конкуренции»**

Развитие конкуренции направлено на повышение эффективности функционирования экономики и является необходимым условием для обеспечения потребителей качественными товарами и услугами при оптимальном расходовании бюджетных средств.

В рамках развития конкуренции необходимо обеспечить формирование развитой конкурентной среды во всех сферах экономической деятельности, увеличить количество участников в торгах.

Число хозяйствующих субъектов, принявших участие в закупках, осуществленных в 2018 году в интересах муниципальных заказчиков Городского округа в рамках контрактной системы, составляет 866 ед., что на 68 ед. (7,9%) больше, чем в 2017 году (798 ед.) и на 408 ед. (47%) превысило значение 2016 года (458 ед.).

Индикатором, характеризующим качество ведения закупочной деятельности, является среднее количество участников на торгах.

По итогам 2016–2018 годов наблюдается положительная динамика значения среднего количества участников в закупках, объявленных конкурентным способом как в рамках контрактной системы: 2016 год – 5,38 участника на одну закупку; 2017 год – 6,12; 2018 год – 7,81, так и в интересах отдельных видов юридических лиц: 2016 год – 2,09 участника на одну закупку; 2017 год – 2,2; 2018 год – 2,46.

Ключевым показателем, характеризующим качество ведения закупочной деятельности, является доля закупок, осуществляемых в рамках контрактной системы среди субъектов малого предпринимательства и социально ориентированных некоммерческих организаций (СМП и СО НКО), и доля закупок среди субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), осуществляемых в интересах отдельных видов юридических лиц.

По результатам проведенных закупок в интересах заказчиков Городского округа доля закупок среди СМП и СО НКО в 2016–2018 годах составила соответственно 43,8%, 60,6%, 62,03%.

Цель: повышение удовлетворенности потребителей за счет расширения ассортимента товаров, работ, услуг и повышения качества.

Задача 1. Развитие частной инициативы и предпринимательства во всех конкурентных сферах экономики, повышение экономической эффективности и конкурентоспособности хозяйствующих субъектов.

Ключевые мероприятия

- обеспечение участникам закупок прозрачных и недискриминационных условий участия в торгах;
- проведение качественной предконтрактной подготовки к закупке;
- снижение в процентном отношении числа конкурентно емких закупок, осуществляемых вне конкурентной среды или у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя);
- увеличение доли закупок среди субъектов малого предпринимательства;
- применение цифровых технологий для:
  - расширения круга участников торгов и упрощения подачи ими предложений по отдельно взятой закупке,
  - оперативного анализа, корректировки и прогнозирования ценовых предложений при закупке товаров, работ, услуг муниципальными заказчиками (заказчиками) в целях нивелирования неконкурентного ценового давления, исключения применения ценовых алгоритмов и избежание картельного сговора на торгах,
  - организации совместимого электронного документооборота, целью снижения транзакционных издержек обмена и улучшая условия конкуренции;
- создание организационных условий для поддержания значения показателя закупок у СМП и СО НКО, МСП на достигнутом уровне, превышающем в 3,5 раза минимально требуемое в соответствии с законодательством значение закупок с указанной преференцией.

### **VIII. Приоритетное направление «Комфортная городская среда»**

Важным фактором, определяющим задачи пространственного развития Городского округа, является повышение для населения качества жизни, формирующее требования к городской среде, жилищным условиям и местам приложения труда, обеспечению социальными объектами, транспортному обслуживанию, коммуникационным связям.

Вместе с тем сложившаяся моноцентрическая модель пространственного развития Городского округа привела к возникновению ряда серьезных дисбалансов в развитии территории.

Основными проблемами развития являются: изношенность инженерных сетей в центральной части и жилых районах Городского округа, жилищного фонда постройки 60-х-70-х годов двадцатого века, возрастающая ветхость зданий, перегрузка транспортной инфраструктуры, недостаточный уровень комфорта и безопасности городской среды.

Основными проблемами социально-экономического развития «спальных районов» являются однообразность застройки, повышенная плотность населения при недостатке мест приложения труда и постепенное масштабное ветшание жилого фонда.

Развитие территорий активного градостроительства замедляет затрудненная транспортная доступность, недостаточность объектов социальной инфраструктуры, крайне высокая плотность населения.

Основными благоприятными факторами, способствующими эффективному и рациональному пространственному развитию, могут стать:

активная позиция органов муниципальной власти в отношении реализации инвестиционных проектов, затрагивающих пространственные аспекты развития, касающихся формирования новых зон промышленной, общественно-деловой и жилищной застройки, реновации промышленных территорий.

Слабыми сторонами и основными факторами, сдерживающими эффективное и рациональное пространственное развитие, являются:

дисбаланс обеспеченности населения местами приложения труда, объектами социальной, транспортной, коммунальной инфраструктуры, объектами благоустройства и общественными пространствами.

Состояние городской среды - один из ключевых факторов, определяющих благополучие Городского округа, его привлекательность. Люди, обладающие высококлассными профессиональными компетенциями, более требовательны к качеству городской среды. Они имеют возможность обмениваться информацией, выбирать наилучшие условия для жизни и трудоустройства. Их может привлечь только благоустроенная территория с чистым воздухом и водой, удобным транспортом, красивыми домами, надежными коммунальными услугами и возможностью реализовать профессиональные навыки.

В связи с этим меры экологического характера, разрешение транспортных проблем, увеличение эксплуатационной надежности инженерной инфраструктуры, комплексное развитие городских территорий, жилищное обеспечение рассматриваются в качестве основы улучшения качества городской среды.

Стратегическая цель: формирование комфортной и уникальной городской среды, соблюдение интересов населения в обеспечении благоприятных условий проживания, ограничении вредного воздействия хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду, улучшении экологической обстановки, развитии инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры, сохранении объектов историко-культурного и природного наследия местного значения.

## **1. Приоритет «Развитие дорожно-транспортной инфраструктуры»**

В дорожную инфраструктуру Городского округа входит сеть автомобильных дорог: федеральных - 46,6 км, региональных - 185 км, 517 км автодорог местного значения и железная дорога Московско-Курского направления.

Конфигурация улично-дорожной сети представляет радиальную структуру и имеет въездные магистрали с южной, северной и восточной сторон Городского округа, в сообщении с Москвой, землями новой Москвы и близлежащими территориями Московской области. Основной проблемой исторически сложившейся конфигурации автомобильных дорог в условиях существующей плотной жилой и промышленной застройки является отсутствие возможности строительства хордовых участков автодорог, соединяющих въездные магистрали, что позволило бы разгрузить от транспорта центральную часть Городского округа.

Начальным этапом решения проблемы явилось введение в эксплуатацию «Южного обхода Подольска», обеспечившего соединение с юго-западной частью Городского округа и исключение транзитного движения через центр.

Цель: Обеспечение устойчивого развития дорожной сети и улучшение качества транспортного обслуживания населения, соответствующего требованиям создания безопасной, комфортной и эстетичной территории жизнедеятельности, инновационного и социально ориентированного развития территории.

Развитие дорожной инфраструктуры обеспечивается решением задач по улучшению параметров и обеспечению устойчивого функционирования сети автомобильных дорог Городского округа, особое внимание при котором должно быть уделено развитию автомобильных дорог, в части исключения задержек в движении автотранспорта и создания «заторовых» ситуаций на улично-дорожной сети:

Задача 1. Повышение транспортной доступности и эффективности транспортной системы.

Ключевые мероприятия:

- строительство путепроводов через железнодорожные пути на А 107 «ММК» в районе мкр.Львовский и пр.Ю.Ленинцев в районе ул.Окружной;

в части развития сети автомобильных дорог:

- строительство обводной автодороги по набережной реки Пахры от пр.Ленина (ул.Федорова) до Октябрьского проспекта;

- строительства второго участка улицы 43 Армии, соединяющего ул.Ак.Доллежала и круговую развязку «Южного обхода Подольска»;

- строительство участка ул.Юбилейная с выходом на ул.Кирова;

- строительство автодороги через населенные пункты д.Бяконтово, д.Услонь, д.Холопово;

- реконструкция вылетной магистрали «Старое Симферопольское шоссе» (пр.Ленина, ул.Б.Серпуховская, Симферопольское шоссе до границы с Чеховским районом);
- реконструкция автодороги регионального значения «Дубровицы-Щапово»;
- строительство Восточного обхода г.Подольска (ул.Лобачева, ул.Плещеевская, ул.Быковская, М2-«Крым»);
- строительство транспортной развязки, обеспечивающей выезд с автодороги «Подольск – Быково» на автодорогу М2-«Крым», в сторону Москвы.

#### Задача 2. Совершенствование организации и безопасности дорожного движения.

С 2014 года в целях повышения безопасности дорожного движения на территории Городского округа обустроено более 8 километров осевых тросовых ограждений, установлено более 100 искусственных дорожных неровностей для принудительного снижения скорости, на автодорогах федерального и регионального значения установлено 27 комплексов видеофиксации нарушений правил дорожного движения. Выполнение указанных мероприятий за 5 лет снизило аварийность с 402 ДТП в 2014 году до 238 ДТП по итогам 2018 года, тяжесть последствий (количество погибших в ДТП) сократилось с 47 в 2014 году до 28 в 2018 году.

Целевой показатель - повышение нормативного состояния улично-дорожной сети, от общего количества, с 82% до 95% (целевой показатель до 2024 года), и 100% к 2030г.;

#### Ключевые мероприятия:

- введение без светофорного регулирования на магистральных улицах регионального значения, с разделением пешеходных и транспортных потоков в разных уровнях или применение автоматических систем регулирования дорожным движением (АСУДД), обеспечивающих сбор и обработку информации о параметрах транспортных потоков и на основе этого оптимизирующих управление движением на ул.Кирова, ул.Б.Серпуховская, пр.Ленина, пр.Ю.Ленинцев;
- реализация мероприятий (строительство надземных и подземных пешеходных переходов) по разделению пешеходных и транспортных потоков в пространстве на ул.Кирова, ул.Б.Серпуховская, пр.Ленина, пр.Ю.Ленинцев;
- обустройство автодорог в Городском округе с интенсивным движением пешеходными, перильными ограждениями на подходах к пешеходному переходу;
- обустройство дорог с интенсивным движением осевым ограждением, разделяющим потоки встречных направлений;
- обустройство автомобильных дорог искусственными дорожными неровностями на подходах к пешеходным переходам и на аварийных участках (в местах концентрации дорожно-транспортных происшествий);

- установка дополнительных контролирующих комплексов фотовидеофиксации нарушений ПДД, работающих по принципу измерения средней скорости.

### Задача 3. Развитие и повышение привлекательности общественного транспорта.

Транспортная система Городского округа представлена автомобильным, электрическим и железнодорожным видами транспорта. Регулярное транспортное обслуживание населения осуществляется по 96 маршрутам, в том числе в сообщении с Москвой и близлежащими районами Московской области (Домодедовский, Ленинский, Чеховский):

- 58 муниципальных маршрутов, из которых 5 троллейбусных маршрутов (в 2016 году на территории Городского округа эксплуатировалось 50 маршрутов);

- 34 смежных межрегиональных маршрута (в сообщении с Москвой);

- 4 межмуниципальных маршрута.

С 2016 года на автобусном общественном транспорте введена система безналичной оплаты картой «Стрелка», с 2018 года обеспечена возможность оплаты проезда банковской картой и через телефон посредством мобильного приложения. Весь подвижной состав общественного транспорта оборудован системой спутникового слежения «Глонасс», с передачей данных в Региональную навигационно - информационную систему Московской области для контроля работы пассажирского транспорта.

Развитие дорожно-транспортного комплекса предусматривает решение задач по развитию регулярного пассажирского транспортного сообщения и улучшение параметров дорожной инфраструктуры.

В рамках указанной задачи необходимо обеспечить создание выделенных полос для организации приоритетного движения, оптимизации и развития маршрутной сети городского пассажирского транспорта, развитие перехватывающих парковок, приобретение современного подвижного состава и повышение качества поездок на городском пассажирском транспорте.

Железнодорожный транспорт Московско-Курского направления Московской железной дороги обеспечивает сообщение с Москвой, городами Чехов, Серпухов, Тула и другими регионами южного направления.

ОАО «РЖД» на станции Подольск реализуется проект организации Московского центрального диаметра «Подольск – Нахабино».

Создание транспортно-пересадочных узлов и развитие дополнительных направлений позволит разгрузить автомобильные дороги, в полном объеме реализовать преимущества транспорта общего пользования. Решение предложенных задач положительно скажется на увеличении пропускной способности улиц, экологии вблизи городских магистралей, снижении количества большегрузного автотранспорта в

центральной части города и сокращения аварийности на автомобильных дорогах Городского округа.

Целесообразно обеспечить интеграцию железных дорог в городской черте и в систему городского общественного транспорта, развитие легкорельсового транспорта, создание единой сети рельсового транспорта.

Для улучшения условий движения пешеходов необходимо развитие территорий повышенной комфортности движения пешеходов и создание пешеходных зон.

Ключевые мероприятия:

- своевременное обновление подвижного состава пассажирских предприятий, в том числе троллейбусами модернизированной версии на литий-ионных батареях, обеспечивающих автономное передвижение с учетом доступности транспорта для маломобильных групп населения (из 399 единиц подвижного состава общественного транспорта – 176 единиц обладают доступностью для МГН);

- открытие новых автобусных маршрутов в дер.Бяконтово, дер.Услонь, дер.Холопово (ТО «Стрелковский») (целевой показатель до 2024 года– обеспечить транспортное сообщение со всеми населенными пунктами, входящими в состав Городского округа);

- развитие электрического пассажирского транспорта, в связи с чем необходимо:

- строительство нового троллейбусного депо в микрорайоне «Кузнечики»;
- открытие новых троллейбусных маршрутов в районах «Кутузово» и «Шепчинки» и в перспективе присутствие электрического транспорта на всех существующих маршрутах;
- закупка низковольтных троллейбусов (в настоящее время из 42 троллейбусов 6 адаптированы для перевозки маломобильных групп населения);

- строительство 2 (двух) транспортно-пересадочных узлов (ТПУ) «Силикатная» и «Подольск». В проекте планировки территорий ТПУ предусмотрено строительство перехватывающих парковок: на станция Подольск – 1400 м/мест, из которых многоярусных парковок на 1300 м/м, станция Силикатная - 1700 м/мест, из которых 890 м/мест на многоярусных парковках;

- разработка и внедрение единого стандарта качества предоставления услуг городским пассажирским транспортом, включающего требования к интервалам движения, соблюдению расписания движения, наполняемости салона транспортного средства, состоянию пассажирского транспортного средства.

## **2. Приоритет «Обеспечение экологического благополучия и охрана окружающей среды»**

Развитие современного общества невозможно без улучшения среды его обитания.

Основным направлением по обеспечению экологического благополучия и благоустройства территории является комплексная политика, направленная на охрану

окружающей среды, охрану здоровья жителей от вредного воздействия отходов, рациональное использование природных ресурсов и обеспечение экологической безопасности.

В настоящее время население Городского округа все больше стремится к правильному взаимодействию с природой. Экология определяет особенности развития общества, становится важнейшей основой формирования цивилизации будущего.

В связи с этим большое значение приобретает работа по сохранению окружающей среды, особо охраняемых природных территорий, водных объектов, а также лесов, выполняющих защитные, водоохранные и оздоровительные функции.

Цель: обеспечить комфортные условия для проживания в соответствии с высокими стандартами экологического благополучия, удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений граждан посредством сохранения и восстановления уникальных природных ресурсов на территории Городского округа.

Задача 1. Обеспечение рационального природопользования, предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду, возмещение и ликвидация накопленного вреда окружающей среде и обеспечение экологической безопасности.

Снижение уровня негативного воздействия на окружающую среду и улучшение экологической ситуации в Городском округе будет проводиться на основе восстановления традиционных природных и урбанизированных ландшафтов, реабилитации рек и водоемов, сохранения и развития исторической и культурной самобытности.

Среди различных видов негативного воздействия на окружающую среду значительную роль играет загрязнение атмосферного воздуха от стационарных источников загрязнения (промышленных предприятий и организаций) и передвижных источников загрязнения (автомобильного транспорта).

На территории Городского округа наблюдения за загрязнением атмосферного воздуха проводятся на трех стационарных постах сети наблюдения государственной службы Росгидромета. Отбор проб атмосферного воздуха осуществляется в 3-х мониторинговых точках:

Пост № 1- ул. Ленинградская, д. 4 (жилой район)

Пост №2- ул. Кирова, д. 3 (центр города, пересечение автомагистралей),

Пост №5 - ул. Мира, д. 7 (промышленный район)

На постах измеряются (в ручном режиме) концентрации взвешенных веществ, диоксида серы, оксида углерода, диоксида и оксида азота, фенола, хлорида водорода, формальдегида, бенз(а)пирена, углеводородов, ксилола, бензола, толуола, а также тяжелых металлов.

В дальнейшем планируется монтаж 4-го стационарного поста наблюдения за состоянием атмосферного воздуха, что позволит контролировать качество атмосферного

воздуха от хозяйственной деятельности предприятий и организаций, расположенных на промышленной площадке «Северной».

Экологическая реабилитация водных объектов проводится в соответствии с государственной программой Московской области «Экология и окружающая среда Подмосковья» на 2017-2026г.г. Данной программой предусмотрены мероприятия по реабилитации реки Пахра и реки Петрица.

В ближайшей перспективе и на других водных объектах, расположенных на территории Городского округа, необходимо провести экологическую реабилитацию (река Канопелька, река Гвоздянка, река Висенской ручей).

Река Канопелька является правым притоком реки Пахра, протяженность 18 км. Берет начало на территории Городского округа вблизи микрорайона «Климовск», протекает через д. Коледино и д. Бережки. На реке имеются 3 пруда.

Река Гвоздянка является левым притоком реки Пахра, протяженность 14 км. Берет начало на территории г. Москва вблизи станции Бутово, далее протекает по территории Городского округа и Ленинского муниципального района. Впадает в реку Пахра на территории Городского округа вблизи устья реки Битца.

Висенской ручей является левым притоком реки Пахра, протяженность 6 км. Берет начало на территории г. Москва вблизи с. Захарьино, далее протекает по территории Городского округа, где впадает в реку Пахра вблизи моста автодороги М-2 «Крым». Около пос. Быково на ручье имеется пруд.

Ключевые мероприятия:

- обеспечение экологической безопасности водных объектов и гидротехнических сооружений (в том числе сокращение антропогенного воздействия на водные объекты и их водосборные территории, экологической реабилитации и восстановления водоемов, расчистку водных объектов от донных отложений, предотвращение деградации и истощения рек);

- участие в контроле реализации мер, направленных на стимулирование внедрения наилучших доступных технологий на предприятиях в целях охраны окружающей среды в соответствии со статьей 17 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» (основной акцент на технологиях, направленных на снижение объема и массы выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух и сбросов загрязняющих веществ в водные объекты);

- направление ходатайства в Министерство экологии и природопользования Московской области о включении в государственную программу реабилитации водных объектов (река Канопелька, река Гвоздянка, река Висенской ручей) с критериями обоснования;

- проведение мероприятий по очистке реки Пахра;

- контроль за проведением природоохранных мероприятий на предприятиях Городского округа, снижение негативного воздействия на атмосферный воздух и недра, уменьшение совокупного объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух;
- стимулирование использования экологически безопасных видов топлива и альтернативных источников энергии, в том числе при использовании автотранспорта;
- ужесточение требований к экологическим характеристикам приобретаемых и используемых транспортных средств, предназначенных для пассажирских перевозок;
- формирование экологической культуры населения.

Задача 2. Сохранение биологического разнообразия, природных ресурсов и повышение ресурсно-экологического потенциала; популяризация экологической культуры и бережного отношения к природе у населения.

Основной способ сохранения уголков природы с уникальными объектами животного и растительного мира, с учетом возрастания антропогенной нагрузки, роста урбанизации и промышленного производства - создание особо охраняемых природных территорий (далее - ООПТ), режим которых запрещает или ограничивает хозяйственную деятельность в пределах территории, на которой выявлены особо ценные природные комплексы.

На территории Городского округа существует ООПТ «Дубровицкий лес», расположенный в окрестностях поселка Дубровицы на двух обособленных участках. Участок № 1 расположен на междуречье рек Пахра и Десна между границей Московской области на севере и востоке, деревней Луковня на юго-западе, рекой Пахра на юге и поселком Дубровицы на юго-востоке. Участок № 2 расположен на левобережье реки Пахры между поселком Поливаново и муниципальным учреждением «Детско-юношеский оздоровительный центр «Мечта».

Для восстановления погибших и вырубленных лесов Подольского лесничества должны быть продолжены мероприятия по выращиванию, посадке лесных культур, уходу за ними, обработке почвы, содействию естественному возобновлению лесных насаждений. Необходимы работы по лесопатологическому обследованию, локализации и ликвидации очагов вредных организмов, санитарно - оздоровительным мероприятиям, в том числе санитарным рубкам; очищению лесных насаждений от мусора.

Необходимо формирование экологической культуры и бережного отношения к окружающей среде у населения. Главная задача - обеспечить повышение роли гражданского общества в охране окружающей среды и сохранении биологического разнообразия, реализовать меры, направленные на формирование экологического мышления, экологической культуры граждан.

Ключевые мероприятия:

- благоустройство и использование под рекреационные цели лесопарковых территорий;

- мониторинг состояния ООПТ местного значения, выполнение работ текущего характера, направленных на функционирование ООПТ и работ по сохранению, восстановлению биологического разнообразия;

- создание новых ООПТ местного значения;

- мониторинг состояния животного и растительного мира с привлечением необходимых специалистов в данной сфере;

- проведение Подольским лесничеством мероприятий по выращиванию, посадке лесных культур, обработке почвы под лесные культуры, содействию естественному возобновлению лесных насаждений;

- организация и проведение экологических акций и мероприятий, направленных на привлечение внимания населения к проблемам экологии, формирование экологического сознания и личной ответственности за состояние окружающей среды среди населения Городского округа;

- создание в МУК «Подольский краеведческий музей» экспозиции, освещающей вопросы экологии и охраны окружающей среды.

### **3. Приоритет «Развитие инженерной инфраструктуры и энергоэффективность»**

Эффективное, рациональное и бережливое использование всех видов энергии и энергоресурсов предопределяет устойчивое экономическое развитие муниципального образования.

Для устойчивого обеспечения населения, социальной сферы и экономики энергетическими и коммунальными ресурсами необходимо последовательное и сбалансированное осуществление политики комплексного развития теплоэнергетики, электроэнергетики, водоснабжения и водоотведения, газоснабжения в соответствии с потребностями в строительстве и реконструкции объектов капитального строительства, масштабное внедрение энергосберегающих технологий.

В рамках указанной задачи необходимо обеспечить строительство, реконструкцию и техническое перевооружение действующих системообразующих объектов коммунальной инфраструктуры и энергетики в соответствии с документами территориального планирования, а также инвестиционными программами предприятий коммунального комплекса.

В Городском округе предоставление услуг водоснабжения и водоотведения осуществляет МУП «Водоканал» г. Подольска. На сегодняшний день это современное, динамично развивающееся, многоплановое предприятие, в каждом направлении деятельности которого применяются самые передовые технологии.

Структура систем водоснабжения и водоотведения МУП «Водоканал» г. Подольска включает в себя 193 артезианские скважины, насосные станции водопровода – 24 ед., ливневых и канализационных насосных станций – 103 ед., очистные сооружения канализации – 6 ед., 950 км водопроводных и 630 км канализационных сетей, 183 км

ливневой канализации, 516 пожарных гидрантов. Общий объем суточной подачи воды потребителям – 115 000 м<sup>3</sup>. Общий объем принимаемых на очистные сооружения сточных вод – 123 000 м<sup>3</sup>.

Теплоснабжение Городского округа осуществляется от 92 котельных, 53 центральных тепловых пунктов, общая протяженность тепловых сетей составляет 414,5 км в 2-х трубном исчислении.

Цель: обеспечение населения качественными жилищно-коммунальными услугами за счет повышения надежности, энергоэффективности систем коммунальной инфраструктуры и топливно-энергетического комплекса.

В 2010 – 2012 годах на городских очистных сооружениях хозяйственно - фекальных стоков был реализован 1-й этап проекта реконструкция существующих сооружений блока биологической очистки производительностью до 100 тыс. м<sup>3</sup>/сут. Эффективность очистки сточных вод на очистных сооружениях после реконструкции соответствует требованиям к качеству очищенной сточной воды. С целью обеспечения стабильной очистки сточных вод с учетом обеспечения дефицита объема превышения гидравлической нагрузки на блок биологической очистки городских очистных сооружений, с учетом перспективного развития Городского округа и выполнения мероприятий по ликвидации очистных сооружений, не обеспечивающих качество очистки (в соответствии с балансом водоотведения Схем водоснабжения и водоотведения Городского округа), планируется реализация 2-го этапа проекта.

Одним из наиболее опасных объектов загрязнения реки Пахры – притока реки Москвы являются очистные сооружения хозяйственно-бытовых стоков производительностью 10000 м<sup>3</sup>/сутки, расположенные на территории Городского округа вблизи д.Сергеевка. Стоки после очистных сооружений направляются в реку Петрица, впадающую в реку Пахра. Очистные сооружения, принимающие хозяйственно-бытовые стоки от Юго-Западной части микрорайона «Климовск», уже давно нуждаются в реконструкции, поскольку имеющаяся технология не позволяет достичь нормируемых показателей очищенных стоков.

Решение задач в рамках реализации инвестиционного проекта осуществляется во взаимосвязи с программными мероприятиями государственной, муниципальной программ и направлено на выполнение целевых показателей указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 (п.7б) и национального проекта «Чистая Волга».

Реализация проекта позволит снизить объемы отводимых в реку Волга загрязненных сточных вод и увеличить доли сточных вод, очищенных до нормативных значений, в общем объеме сточных вод, пропущенных через очистные сооружения к 2021 году до 80%.

Задача 1. Развитие коммунальной инфраструктуры.

Ключевые мероприятия:

- внедрение и развитие интеллектуальных систем управления жилищно-коммунальным хозяйством на базе цифровых технологий;

- модернизация коммунального комплекса. В рамках реализации федерального проекта «Оздоровление реки Волга» государственной программой Московской области «Развитие инженерной инфраструктуры и энергоэффективности» на 2018-2024 годы предусмотрено:

- реконструкция городских очистных сооружений хозяйственно-бытовых стоков по адресу: г. Подольск, Домодедовское шоссе, д.25Б. - строительство блока сооружений биологической очистки (корректировка) производительностью 50 тыс. м<sup>3</sup>/сут. на существующем земельном участке очистных сооружений, находящемся в муниципальной собственности, без привлечения дополнительных площадей;

- строительство канализационного напорного коллектора 2Д-315 мм и реконструкция канализационной насосной станции с последующим закрытием очистных сооружений микрорайона «Климовск» по адресу: Московская область, Г.о. Подольск, вблизи дер. Сергеевка. Проектом предусматривается переключение хозяйственно-бытовых стоков на городские очистные сооружения Городского округа с последующим выводом из эксплуатации существующих очистных сооружений микрорайона «Климовск».

Энергосбережение в жилищно-коммунальном секторе Городского округа является актуальным и необходимым условием нормального функционирования хозяйства, так как повышение эффективности использования энергетических ресурсов в условиях непрерывного роста цен на эти ресурсы позволяет добиться существенной экономии как самих энергетических ресурсов, так и финансовых средств, направляемых на их оплату. Основным способом решения поставленных задач является стимулирование энергосбережения путем предложения участникам отношений в сфере энергопотребления экономически выгодных для них правил поведения, обеспечивающих эффективное использование энергетических ресурсов.

Деятельность жилищно-коммунального хозяйства сопровождается большими потерями энергетических ресурсов при их производстве, передаче и потреблении. В среднем объем потерь в системе водоснабжения составляет 22,5 % от поднятого объема, т.е. пятая часть добываемой воды не доходит до потребителя либо им не оплачивается.

Основной причиной потерь является недостаточная точность измерительных приборов у потребителей или их отсутствие, наличие несанкционированных подключений к системе, а также износ и разбалансировка режимов работы сетей.

Задача 2. Сокращение потерь в сетях водоснабжения и теплоснабжения.

Ключевые мероприятия:

- создание АСУ ТП водоснабжения и водоотведения на базе программного пакета для проектирования систем диспетчерского управления и сбора данных MasterSKADA;

- установка внутридомовых и внутриквартирных приборов учета водопотребления с возможностью автоматической передачи данных и последующим их объединением в автоматизированную систему коммерческого учета водопотребления (АСКУВ);

- внедрение и развитие биллинга на базе программного продукта «1С:Предприятие 8» с автоматическим формированием платежных документов в «Личном кабинете абонента»;

- проведение реконструкции городских очистных сооружений с применением когенерационной тепло-электростанции (ТЭС), работающей на биогазе, получаемом из осадка сточных вод;

- проведение мероприятий:

- по снижению удельного расхода топлива на выработку 1 Гкал тепловой энергии - газификация угольных котельных;
- по снижению удельного расхода электроэнергии на выработку 1 Гкал тепловой энергии - монтаж частотных приводов на дымососах и вентиляторах;
- по снижению фактического объема потерь тепловой энергии при ее передаче – наладка тепловых сетей, перекладка тепловых сетей трубопроводами в ППУ-изоляции;
- по снижению потребления энергоресурсов на собственные нужды при производстве тепловой энергии – режимно-наладочные испытания котельного и вспомогательного оборудования;
- по установке приборов учета топливно-энергетических ресурсов на объектах жилищного фонда;

- установка энергоэффективного оборудования с высоким коэффициентом полезного действия при модернизации котельных.

Проведение указанных мероприятий должно обеспечить снижение потерь в сетях водоснабжения, потерь теплоносителя в среднем на 1%, а также снижение общего потребления энергоресурсов за счет перехода на экономичное и рациональное их расходование.

#### **4. Приоритет «Жилье и городская среда»**

Жилищный фонд в Городском округе составляет 13250 домов общей площадью 9,68млн.кв.м, в том числе 11267 жилых домов индивидуальной постройки и 1983 многоквартирных домов.

В жилищном фонде находятся 5990 подъездов в многоэтажных (двух и более этажных) домах и 387 входных групп в одноэтажных МКД, в том числе 542 подъезда приходятся на дома с повышенной степенью износа.

Качество жилищного фонда, его состояние и технические показатели требуют особого внимания, поскольку возникшие в результате многолетней отсрочки реализации реформы в жилищно-коммунальной сфере, привели к интенсивному возрастанию процента произведенного капитального ремонта жилищного фонда и увеличили показатель износа. Более половины многоквартирных домов требует капитального ремонта.

Благоустройство придомовых территорий многоквартирных домов напрямую влияет на восприятие жителями городской среды, создает комфортные условия для отдыха и досуга. Важнейшими факторами благоустройства являются надлежащее состояние асфальтобетонного покрытия дворовых территорий и проездов к многоквартирным жилым домам, а также наличие на придомовых территориях зон отдыха, спортивных и детских игровых площадок, отвечающих современным требованиям.

На территории Городского округа более 500 дворовых территорий. В связи с обращением Губернатора Московской области с 2015 года началось ежегодное комплексное обустройство 10 % дворовых территорий. За три года обустроено 30% дворов. За период с 2018 по 2022 годы планируется комплексно обустроить еще не менее 50 % дворов, до 2030 года – 100%.

В Городском округе:

- 28 общественных территорий (парки, скверы, бульвары и т.д.);
- более 9627 га территорий жилой застройки;
- 865 га озелененных территорий общего пользования;
- 258 га земли особо охраняемых территорий и объектов;
- 365,5 км протяженность освещенных улиц и проездов.

Основными проблемами в области благоустройства дворовых и общественных территорий являются:

- изнашивание покрытий дворовых проездов и тротуаров;
- недостаточное количество, соответствующих современным требованиям детских игровых и спортивных площадок, зон отдыха;
- недостаточное количество специально оборудованных мест парковки транспортных средств;
- недостаточное освещение общественных территорий.

Цель: обеспечение жителей доступным и комфортным жильем, расширение возможностей для приобретения нового жилья, повышение комфортности городской среды и обеспечение устойчивого сокращения ветхого и аварийного жилья:

- увеличение доли площади жилищного фонда, обеспеченного всеми видами благоустройства, в общей площади жилищного фонда до 100%;
- рост общей жилой площади, приходящейся в среднем на одного жителя, в 1,1 раза в 2030 году;
- повышение доли благоустроенных дворовых территорий многоквартирных домов и общественных территорий для комфортного времяпрепровождения с учетом доступности для инвалидов и маломобильных групп населения.

Задача 1. Повышение качества и комфорта городской среды, уровня благоустройства, формирование единого облика, создание, содержание и развитие объектов благоустройства, улучшение имиджевых характеристик, создание условий для системного повышения качества и комфорта проживания жителей Городского округа, вовлечение их в реализацию мероприятий по благоустройству территории Городского округа.

Ключевые мероприятия:

- формирование единого облика Городского округа;
- создание, содержание и развитие объектов благоустройства на территории Городского округа, включая объекты, находящиеся в частной собственности и прилегающие к ним территории;
- повышение уровня вовлеченности заинтересованных граждан, организаций в реализацию мероприятий по благоустройству территории;
- разработка современных архитектурно-планировочных концепций пешеходных улиц и общественных пространств, что обеспечит создание яркого, самобытного и привлекательного облика Городского округа;
- благоустройство общественных территорий путем обеспечения новыми проектными решениями с использованием современных художественных решений, и обеспечить строительство, пешеходных зон; набережных; скверов и площадей на центральных улицах Городского округа и в новых современных микрорайонах;
- строительство набережной реки Пахра;
- возобновление маршрута «речного трамвая» по реке Пахра.

Задача 2. Создание безопасных и благоприятных условий проживания граждан, ликвидация аварийного и ветхого жилищного фонда, повышение доступности жилья.

Аварийный жилищный фонд на территории Городского округа включает 24 многоквартирных жилых дома, признанных таковыми в установленном порядке, площадью 10 687,81 кв. м.

Часть жилищного фонда, ставшая в настоящее время аварийной, в основном создавалась в первой половине XX века и к настоящему времени полностью исчерпала эксплуатационный ресурс. Это малоэтажные (до 3-х этажей) жилые дома – деревянные, каменные с деревянными перекрытиями, каркасно-засыпные.

Учитывая то, что жилые помещения, находящиеся в аварийном состоянии, угрожают безопасности и здоровью граждан, ликвидация аварийного жилищного фонда является одной из важнейших социальных проблем.

Жилищный фонд с высокой степенью износа включает 277 многоквартирных жилых дома, площадью 162 063,47 кв. м.

Ликвидация жилищного фонда с высокой степенью износа также является одной из социальных проблем Городского округа.

В последние годы возникла тенденция быстрого старения жилищного фонда. Физический износ домов обусловлен активным старением конструктивных элементов, инженерного оборудования.

Ключевые мероприятия:

- обеспечение жильем граждан, проживающих в аварийном фонде;
- обеспечение жильем граждан, проживающих в ветхом фонде;
- реализация утвержденной документации по планировке территории;
- строительство на свободных от застройки территориях, имеющих вид разрешённого использования «для жилищного строительства»;

- создание комфортной среды проживания жителей, в том числе за счет реализации в полном объеме региональной программы капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах за счет средств местного бюджета и собственников;

- обеспечение синхронизации работ по капитальному ремонту внутридомовых инженерных систем, включая ремонт систем холодного и горячего водоснабжения, теплоснабжения и водоотведения;

- обеспечение информационной открытости и прозрачности реализации программ капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах, их актуализацию и приведение в соответствие с требованиями законодательства Российской Федерации, продолжение проведения активной информационно-просветительской работы с собственниками помещений в многоквартирных домах по вопросам организации проведения капитального ремонта, участие собственников помещений в многоквартирных домах и общественности в приемке работ по капитальному ремонту многоквартирных домов.

- ликвидация аварийных конструктивных элементов в жилых помещениях, в которых проживают граждане, в целях обеспечения безопасности проживания граждан в жилых помещениях;

- обеспечение бесперебойного предоставления услуг, отвечающих современным стандартам качества, по отоплению, горячему и холодному водоснабжению, водоотведению, электроснабжению и газоснабжению, обращению с ТКО в соответствии с санитарными нормами и правилами, другими обязательными требованиями, установленными законодательством Российской Федерации.

Строительство жилья предполагается вести за счёт инвестора путём заключения договора о развитии ранее застроенной территории или Инвестиционного контракта, предусматривающих безвозмездную передачу жилья необходимой площади Администрации Городского округа для последующего предоставления очередникам.

По утверждённым договорам о развитии застроенных территорий на 1 этапе реализации Стратегии предполагается снос 106,5 тыс. кв. м ветхого фонда и 7,7 тыс. кв. м аварийного фонда.

Прирост многоквартирного жилого фонда, согласно утверждённым документам планировки территорий, составит 567,0 тыс. кв. м.

Прирост многоквартирного жилого фонда, согласно утверждённым концепциям по планировке территорий, составит 129,2 тыс. кв. м.

В рамках указанной задачи при строительстве необходимо обеспечить соблюдение стандартов по высотности и обеспеченности объектами инженерной, транспортной, социальной инфраструктуры, рекреационными зонами.

Необходимо создать условия для формирования рынка доступного арендного жилья, в том числе некоммерческого жилищного фонда для граждан, имеющих невысокий уровень дохода, за счет предоставления льготной арендной платы, стимулирования строительства арендных домов за счет бюджетных средств и частных инвестиций.

Необходимо создавать условия для развития малоэтажной и среднеэтажной многоквартирной застройки, в том числе с участием организаций малого и среднего предпринимательства.

Задача 3. Содействие в улучшении жилищных условий граждан, состоящих на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях или на учете нуждающихся в содействии в улучшении жилищных условий.

Ключевые мероприятия:

- обеспечить предоставление жилых помещений по договорам социального найма гражданам, имеющим право на предоставление жилых помещений во внеочередном порядке в соответствии с жилищным законодательством, в том числе гражданам, переселяемым из аварийного жилищного фонда, а также оказание содействия в улучшении жилищных условий в рамках целевых жилищных программ.

## **IX. Механизмы реализации Стратегии**

Стратегия является документом стратегического планирования, содержащим систему долгосрочных приоритетов, целей и задач, направленных на обеспечение устойчивого и сбалансированного социально-экономического развития Городского округа.

Реализация Стратегии осуществляется посредством реализации мероприятий муниципальных программ Городского округа, указанных в Приложении №3 к настоящей Стратегии.

С целью реализации Стратегии разрабатывается План мероприятий по реализации Стратегии (далее – План мероприятий), включающий:

- этапы реализации Стратегии;

- цели и задачи социально-экономического развития Городского округа для каждого этапа реализации Стратегии;

- показатели реализации Стратегии и их значения, установленные для каждого этапа реализации Стратегии;

- комплекс мероприятий, обеспечивающих на каждом этапе реализации Стратегии достижение ее цели, соответствие муниципальных программ Городского округа стратегическим целям;

- приоритетные проекты в рамках реализации Стратегии.

Реализация мероприятий, предусмотренных Стратегией, осуществляется в два этапа:

1 этап - с 2019 по 2024 г.;

2 этап - с 2025 по 2030 г.

На каждом этапе реализации Стратегии осуществляется реализация всех целей и задач социально-экономической политики в соответствии с приоритетами, обусловленными макроэкономической ситуацией, влияющими факторами и рисками, а также ресурсными ограничениями и целевыми ориентирами.

Финансирование Плана мероприятий осуществляется за счет средств местного бюджета, в том числе предусмотренных в соответствующих муниципальных программах Городского округа, а также внебюджетных источников.

## **Х. Система управления реализацией Стратегии**

Основные направления действий по реализации Стратегии детализируются в Плате мероприятий с указанием ответственных исполнителей и ожидаемых результатов реализации. На основе Плана мероприятий будут внесены изменения в существующие муниципальные программы, а также при необходимости разработаны новые муниципальные программы Городского округа и приоритетные проекты, в которых будут определены конкретные мероприятия с указанием объемов и источников финансирования.

Реализация мероприятий Стратегии в форме приоритетных проектов (программ) осуществляется в соответствии с порядком, определяемым Администрацией Городского округа.

Действующие в Городском округе схема территориального планирования, муниципальные программы, приоритетные проекты (программы) и иные документы должны быть приведены в соответствие целям Стратегии посредством их отмены, переутверждения, внесения в них изменений, корректировки мероприятий, сроков, ответственных исполнителей.

Стратегия реализуется органами местного самоуправления Городского округа, в том числе при взаимодействии с федеральными органами государственной власти, органами

государственной власти Московской области и иными участниками реализации документов стратегического планирования.

Формы и методы управления реализацией Стратегии определяются Администрацией Городского округа.

Общее руководство и контроль за реализацией ключевых мероприятий осуществляет Администрация Городского округа.

Администрация Городского округа осуществляет:

- разработку механизмов привлечения дополнительных финансовых ресурсов для реализации Стратегии;

- контроль за эффективным и целевым использованием бюджетных средств на реализацию Стратегии;

- подготовку предложений по корректировке ключевых мероприятий и целевых показателей в соответствии с приоритетами социально-экономического развития Городского округа и Московской области, ускорению или приостановке реализации отдельных проектов;

- анализ количественных и качественных параметров состояния и развития секторов экономики и подготовку соответствующих предложений, в том числе по совершенствованию нормативной правовой базы, необходимой для реализации Стратегии;

- информационно-аналитическое обеспечение процесса реализации Стратегии, мониторинг выполнения этапов Стратегии и входящих в ее состав ключевых мероприятий;

- подготовку ежегодного отчета о ходе исполнения Плана мероприятий для его представления в Совет депутатов Городского округа Подольск, осуществляющий контроль за ходом реализации Стратегии, в порядке и в сроки, установленные постановлением Администрации Городского округа.

## **XI. Мониторинг и контроль реализации Стратегии**

Мониторинг и контроль реализации Стратегии осуществляются уполномоченным органом, определенным в соответствии с Порядком разработки, корректировки, осуществлении мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Городской округ Подольск Московской области», утвержденным постановлением Администрации Городского округа Подольск от 29.12.2017 №2279-П.

Порядок осуществления мониторинга реализации документов стратегического планирования и подготовки ежегодного отчета Главы Городского округа Подольск о результатах деятельности Администрации Городского округа, сводного годового доклада

о ходе реализации и об оценке эффективности муниципальных программ определяется муниципальными правовыми актами Городского округа.

Контроль реализации документов стратегического планирования осуществляется в порядке, определяемом муниципальными правовыми актами Городского округа.

Мониторинг достижения целевых показателей реализации Стратегии осуществляется в соответствии с Перечнем целевых показателей социально-экономического развития Городского округа, приведенным в [Приложении №2](#) к настоящей Стратегии.

Указанный Перечень показателей сформирован с учетом целей и стратегических задач развития Российской Федерации на период до 2024 года, приведенных в Указе Президента Российской Федерации № 204, целей и показателей национальных проектов Российской Федерации, целей и показателей Стратегии социально-экономического развития Московской области до 2030 года, целей и задач настоящей Стратегии.

Приложение №1  
к Стратегии социально-  
экономического развития  
Городского округа Подольск  
на период до 2030 года

**Достигнутые значения основных показателей социально-экономического развития Городского округа Подольск в 2014-2018 годах**

№ п/п	Показатели	Единицы измерений	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	Место в Московской области
1	2		3	4	5	6	7	8
1	Численность населения	человек	317 551	320 523	325 295	327 529	328 701	2 место
1.1	Родилось	человек	4 436	4 743	4 838	4 497	3 881	
1.1.1	- на 1000 населения	промилле	14,2	14,9	15,1	13,8	11,8	
1.2	Умерло	человек	4 380	4 294	4 335	4 060	4 166	
1.2.1	- на 1000 населения	промилле	14,1	13,4	13,5	12,5	12,8	
1.3	Прибыло	человек	17 058	14 520	16 009	13 997	16 252	
1.4	Убыло	человек	11 604	11 997	11 740	12 173	14 795	
1.5	Браков	пар	3 492	3 405	2 848	3 063	2 425	
1.5.1	- на 1000 населения	браков	11,2	10,7	8,9	9,4	7,4	
1.6	Разводов	пар	1 688	1 709	1 602	1 687	1 397	
1.6.1	- на 1000 населения	разводов	5,4	5,4	5,0	5,2	4,3	
1.7	Естественный прирост (убыль)	человек	56	449	503	437	-285	
1.8	Миграционный прирост (убыль)	человек	5 454	2 523	4 269	1 824	1 457	

1.9	Общий прирост (убыль)	человек	5 510	2 972	4 772	2 261	1 140	
2	Оборот организаций	млн. руб.	192 856	209 481	245 798	301 880	327 367	8 место
3	Объем отгруженной промышленной продукции	млн. руб.	76 742	81 925	97 871	106 504	112 875	4 место
4	Объем работ и услуг, выполненных собственными силами организаций по обрабатывающим производствам	млн. руб.	66 772	71 956	87 495	92 542	96 360	4 место
5	Объем работ и услуг, выполненных собственными силами организаций по виду деятельности «Строительство»	млн. руб.	8 218	6 972	4 934	5 312	9 248	
6	Объем жилищного строительства	введено тыс.м <sup>2</sup> общей площади жилых помещений	178,2	75,5	160,9	107,4	174,0	19 место
7	Оборот розничной торговли	млн. руб.	38 773	43 723	48 769	50 853	59 437	8 место
8	Оборот общественного питания	млн. руб.	1 397	1 536	57 158	66 573		
9	Оборот оптовой торговли	млн. руб.	62 488	54 946	73 763	120 509	141 887	
10	Объем платных услуг населению	млн. руб.	9 420	8 727	9 248	10 500	11 119	

11	Среднесписочная численность работников	человек	84 119	81 224	78 265	78 000	81 142	2 место
12	Уровень безработицы	процент	0,59	0,91	0,88	0,70	0,59	
13	Среднемесячная заработная плата работников	рублей	44 377	46 316	50 215	54 229	56 709	17 место
14	Прибыль прибыльных организаций	млн. руб.	12 433	8 777	12 543	18 351	19 814	11 место

Приложение №2  
к Стратегии социально-  
экономического развития  
Городского округа Подольск  
на период до 2030 года

**Плановые значения целевых показателей реализации Стратегии социально-экономического развития  
Городского округа Подольск на период до 2030 года**

№ п/п	Показатель	Единица измерения	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год
<b>Приоритет «Демография»</b>															
1	Численность населения	человек	328701	331970	334210	336460	337950	339460	340460	341460	342460	343460	343960	344460	344700
2	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении	год	74,0	75,2	75,8	76,8	77,2	77,7	78,2	78,5	78,9	79,1	79,5	79,9	80,2
3	Ожидаемая продолжительность здоровой жизни	лет*							65						67
4	Естественный прирост населения	тыс. человек	-0,29	-0,01	0,10	0,20	0,30	0,30	0,30	0,30	0,40	0,40	0,40	0,5	0,5
5.	Суммарный коэффициент рождаемости		1,4						1,5						1,65
6	Доля населения удовлетворенного качеством жизни	процент*							60						70
7	Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом	процент	36,49	39,5	40,5	43,6	45,1	48,5	51,7						55

8	Обеспеченность населения спортивными сооружениями:														
	спортивными залами	тыс.кв.м на 10 тыс. населения	1,03	1,03	1,03	1,04	1,05	1,05	1,05						
	плоскостными сооружениями	тыс.кв.м на 10 тыс. населения	10,45	10,43	10,85	10,74	10,90	10,91	10,91						11,0
	плавательными бассейнами	кв.м зеркала воды на 10 тыс. населения	52,33	52,20	51,18	51,4	51,06	51,06	51,06						52,5
<b>Приоритет «Здравоохранение»</b>															
9	Охват всех граждан профилактическими медицинскими осмотрами	процент	24						30						50
10	Обеспеченность врачами*	человек на 10 тыс. населения	37,8						39,0						41,0
<b>Приоритет «Образование»</b>															
11	Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием, %	процент		83,1	83,2	83,3	83,4	83,5	83,6	83,6	83,6	83,6	83,6	83,6	83,6
12	Доля обучающихся в муниципальных общеобразовательных организациях, в одну смену, в общей численности обучающихся в муниципальных общеобразовательных организациях, %	процент	86,3	90	94,5	98,1	98,1	98,1	98,1	100	100	100	100	100	100

<b>Приоритет «Культура»</b>															
13	Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием	процент	7,8	7,8	7,9	8	8,1	8,2	8,5						10
14	Количество посещений организаций культуры	процент	100	101	103	105	107	109	110						120
15	Количество обращений к цифровым ресурсам культуры	процент	103	103	105	107	109	111	115						120
<b>Приоритет «Гражданское общество и общественная безопасность»</b>															
16	Уровень преступности	единиц на 10 тыс. населения	85,98	70,49	70,4	69,8	69,4	69,0	68,7	68,4	68,1	67,9	67,7	67,4	67,1
17	Доля молодых людей, вовлекаемых в добровольческую деятельность и деятельность общественных объединений	процент	10	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	19,5	20
18	Количество общественных и религиозных организаций	единиц	180	192	200	210	220	230	240	250	260	270	280	290	300
19	Охват социальных объектов системой «Безопасный регион»	процент													100
20	Оснащение подъездов МКД камерами видеонаблюдения	процент													100

<b>Приоритетное направление «Экономическое развитие»</b>															
21	Темп роста оборота организаций	процент к пред.году	108,0	106,0	105,8	106,0	106,6	107,0	108,5	108,8	109,2	110,0	110,2	110,3	110,4
22	Темп роста объема отгруженной промышленной продукции	процент к пред.году	104,8	107,1	104,6	104,2	105,2	107,0	109,2	109,1	109,1	109,1	109,1	109,1	109,1
23	Темп роста производительности труда в промышленном производстве	процент к пред.году	105,0	106,0	105,0	105,0	105,0	105,0	105,0	105,0	105,0	105,0	105,0	105,0	105,0
24	Индекс объема инвестиций в основной капитал	процент к пред.году	190,4	97,6	100,0	100,0	100,0	100,0	101,0	102,0	103,0	104,0	105,0	106,0	107,0
25	Доля инновационной продукции в общем объеме отгрузки	процент	1%						5%						7%
26	Рост реальной заработной платы	процент к пред.году	102,0	106,0	104,0	105,0	105,6	105,6	105,6	105,6	105,6	105,6	105,6	105,6	105,6
<b>Приоритет «Развитие малого и среднего предпринимательства, потребительского рынка»</b>															
27	Доля оборота субъектов малого и среднего предпринимательства в общем обороте	процент	35						38						40
28	Обеспеченность населения площадью торговых объектов	кв.м/1000 чел.	897,6	912,8	935,5	983,4	988,5	996,6	1066,5						1070,0
29	Доля занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей	процент	36						40						50
30	Количество посадочных мест на	пос.мест	12026						13373						14720

	объектах общественного питания														
31	Количество рабочих мест на объектах бытовых услуг	раб.мест	3103						4143						5185
<b>Приоритет «Повышение производительности труда и поддержка населения»</b>															
32	Уровень безработицы	процент	0,59						0,5						0,4
33	Количество новых высокопроизводительных рабочих мест	Ед.	3402	3600	3850	3950	3500	3000	2000						2000
34	Доля трудоустроенных граждан в общей численности граждан, обратившихся за содействием в поиске подходящей работы	процент	69						72						75
35	Количество заявленных в отчетном периоде вакансий	единиц	6570						6600						6890
<b>Приоритет «Эффективное управление имуществом и финансами»</b>															
36	Вовлечение в налоговый оборот незарегистрированных объектов недвижимого имущества	процент													95
<b>Приоритет «Развитие информационных технологий и цифровая экономика»</b>															
37	Уровень удовлетворенности граждан качеством предоставления государственных и муниципальных услуг	процент	Не менее 90												

38	Доля государственных услуг, функций и сервисов, предоставленных в цифровом виде	процент	50	60					80					90
39	Доля домашних хозяйств, имеющих широкополосный доступ к сени Интернет, в общем числе домашних хозяйств	процент	70	80					85					90
40	Доля граждан, использующих механизм получения государственных и муниципальных услуг в электронной форме	процент	70	80	82	85	85	85	85					90
<b>Приоритет «Развитие дорожно-транспортной инфраструктуры»</b>														
41	Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения	процент	13,86	11,01	10,0	9,0	0,0	9,0	8,0					7,0
42	Протяженность очищенной прибрежной полосы водных объектов	тыс. км.	0,003						0,021					0,041

<b>Приоритет «Обеспечение экологического благополучия и охрана окружающей среды»</b>														
43	Количество новых созданных особо охраняемых природных территорий	штук	1						1					2
44	Увеличение количества посетителей на особо охраняемых природных территориях	тыс. чел.	3,8						23,8					34,4
45	Увеличение протяженности расчищенных и реабилитированных водных объектов (участков)	км				11	21		21					4130,5 5
<b>Приоритет «Развитие инженерной инфраструктуры и энергоэффективность»</b>														
46	Доля сточных вод, очищенных до нормативных значений, пропущенных через очистные сооружения	процент				80			90					90
<b>Приоритет «Жилье и городская среда»</b>														
47	Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя	кв.м	29,59	29,87	30,02	30,16	30,1	30,26	30,25					32,5
48	Комплексное благоустройство дворовых территорий	процент	30						50					100

\*Отсутствующие значения целевых показателей будут внесены после утверждения методики расчета показателя.

### Муниципальные программы Городского округа Подольск

№ п/п	Наименование муниципальных программ	Реквизиты документа об утверждении муниципальной программы
1.	Развитие имущественного комплекса Подольска	постановление Главы Городского округа Подольск от 24.11.2016 № 2691-П (в редакции от 29.03.2019 № 392-П)
2.	Культура Подольска	постановление Главы Городского округа Подольск от 24.11.2016 № 2678-П(в редакции от 05.04.2019 № 422-П)
3.	Образование Подольска	постановление Главы Городского округа Подольск от 24.11.2016 № 2693-П (в редакции от 29.03.2019 № 389-П)
4.	Социальная защита	постановление Главы Городского округа Подольск от 24.11.2016 № 2690-П (в редакции от 03.04.2019 № 403-П)
5.	Спорт Подольска	постановление Главы Городского округа Подольск от 24.11.2016 № 2680-П (в редакции от 29.03.2019 № 391-П)
6.	Молодежь Подольска	постановление Главы Городского округа Подольск от 24.11.2016 № 2685-П (в редакции от 29.03.2019 № 388-П)
7.	Архитектура и градостроительство Подольска	постановление Главы Городского округа Подольск от 24.11.2016 № 2683-П (в редакции от 29.03.2019 № 387-П)
8.	Безопасность Подольска	постановление Главы Городского округа Подольск от 24.11.2016 № 2684-П (в редакции от 14.03.2019 № 308-П)
9.	Жилище	постановление Главы Городского округа Подольск от 24.11.2016 № 2682-П (в редакции от 29.03.2019 № 386-П)
10.	Предпринимательство Подольска	постановление Главы Городского округа Подольск от 25.11.2016 № 2696-П(в редакции от 29.03.2019 № 384-П)
11.	Муниципальное управление	постановление Главы Городского округа Подольск от 24.11.2016 № 2688-П (в редакции от 19.04.2019 № 477-П)
12.	Развитие и функционирование дорожно-транспортного комплекса Подольска	постановление Главы Городского округа Подольск от 24.11.2016 № 2681-П (в редакции от 18.04.2019 № 473-П)
13.	Развитие институтов гражданского общества, повышение эффективности местного самоуправления	постановление Главы Городского округа Подольск от 24.11.2016 № 2689-П (в редакции от 17.04.2019 № 459-П)
14.	Развитие сельского хозяйства Подольска	постановление Главы Городского округа Подольск от 24.11.2016 № 2694-П (в редакции от 21.05.2019 № 594-П)
15.	Формирование современной комфортной городской среды	постановление Администрации Городского округа Подольск от 08.11.2017 № 1869-П (в редакции от 29.12.2018

		№2255-П)
16.	Содержание и развитие инженерной инфраструктуры и энергоэффективности	постановление Администрации Городского округа Подольск от 08.11.2017 № 1868-П (в редакции от 29.12.2018 № 2248-П)
17.	Цифровой Подольск	постановление Администрации Городского округа Подольск от 07.11.2017 № 1848-П (в редакции от 29.03.2019 № 380-П)

## Содержание

I. Общие положения.....	1
II. Комплексный анализ социально-экономического развития.....	2
III. Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз развития.....	5
IV. Сценарии реализации Стратегии.....	12
V. Стратегическое видение. Система целей и приоритетных направлений развития.....	13
VI. Приоритетное направление «Развитие человеческого капитала».....	15
1. Приоритет «Демография».....	16
2. Приоритет «Здравоохранение».....	21
3. Приоритет «Образование».....	25
4. Приоритет «Культура».....	30
5. Приоритет «Гражданское общество и общественная безопасность».....	33
VII. Приоритетное направление «Экономическое развитие».....	40
1. Приоритет «Развитие высокотехнологичного промышленного комплекса».....	42
2. Приоритет «Развитие научных исследований и разработок.....	47
в приоритетных направлениях промышленности».....	47
3. Приоритет «Развитие малого и среднего предпринимательства,.....	49
потребительского рынка и поддержка экспорта».....	49
4. Приоритет «Повышение производительности труда и поддержка занятости».....	55
5. Приоритет «Развитие информационных технологий и цифровой экономики».....	58
6. Приоритет «Эффективное управление имуществом и финансами».....	62
7. Приоритет «Развитие конкуренции».....	66
VIII. Приоритетное направление «Комфортная городская среда».....	67
1. Приоритет «Развитие дорожно-транспортной инфраструктуры».....	69
2. Приоритет «Обеспечение экологического благополучия и.....	72
охрана окружающей среды».....	72
3. Приоритет «Развитие инженерной инфраструктуры и энергоэффективность».....	76
4. Приоритет «Жилье и городская среда».....	79
IX. Механизмы реализации Стратегии.....	83
X. Система управления реализацией Стратегии.....	84
XI. Мониторинг и контроль реализации Стратегии.....	85
Приложение №1.....	87
Приложение № 2.....	90
Приложение №3.....	97
	99